



Helsingin Luistelijat

TOIMINTASUUNNITELMA

1.5.2026 - 30.4.2027

HL-PERHE – kolmen lajin koti harrastajista huipulle!

Helsingin Luistelijat ry on vuonna 1908 perustettu yhdistys ja yksi Suomen merkittävimmistä taitoluisteluseuroista, jonka toiminta perustuu vahvaan urheilulliseen osaamiseen, yhteisöllisyyteen ja vastuullisuuteen. Seura tarjoaa laadukkaan ja yhtenäisen polun harrastajasta huippu-urheilijaksi kolmessa lajissa: jäätanssissa, muodostelmaluistelussa ja yksinluistelussa.

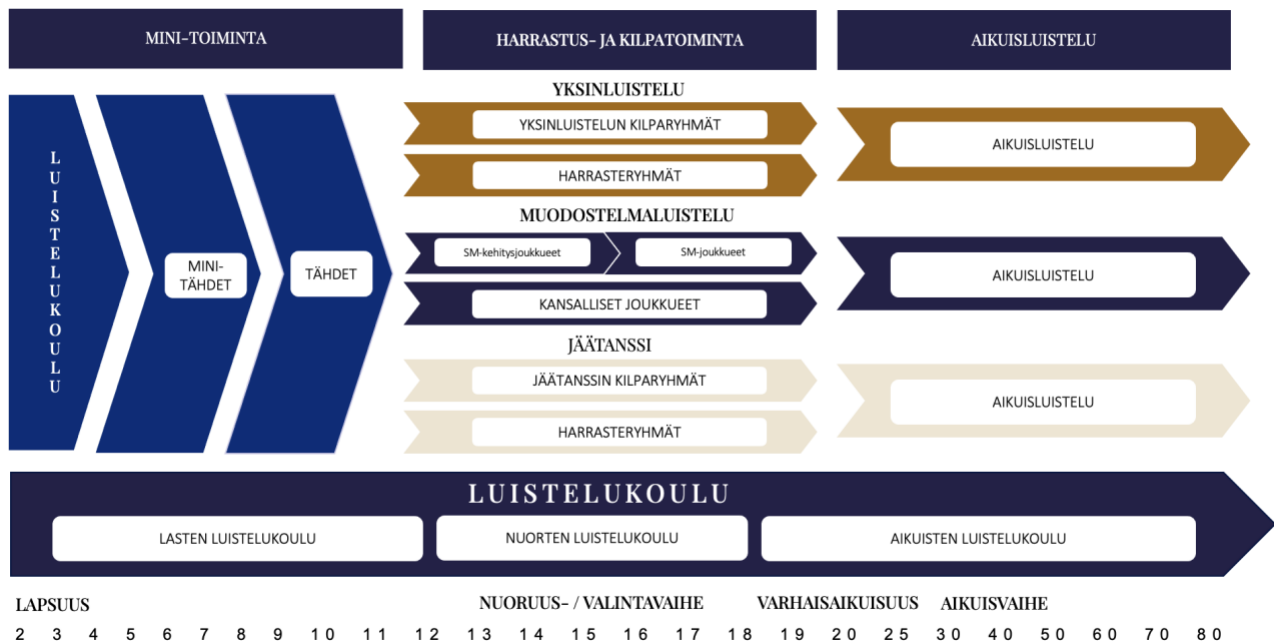
Helsingin Luistelijat on Suomen suurin taitoluisteluseura ja se on palkittu menestyneimpänä taitoluisteluseurana vuodesta 2015 alkaen.

Toimintakaudella 2026–2027 Helsingin Luistelijoiden toimintaa ohjaa uusi strategia 2026–2030, jonka keskiössä on rakentaa Helsinkiin vaikuttavin taitoluistelun ekosysteemi.

Toimintasuunnitelma konkretisoi strategian tavoitteet päivittäiseksi tekemiseksi, mitattaviksi tuloksiksi ja selkeiksi kehityshankkeiksi

Organisaationa Helsingin Luistelijat pyrkii jatkuvasti kehittämään toimintaansa vuorovaikutuksessa jäsenistönsä kanssa hyvää hallintotapaa noudattaen: seura huolehtii jäsenistönsä yhdenvertaisesta kohtelusta sekä osallistaa jäseniään päätöksenteossa seuratoiminnan eri osa-alueilla.

Seura tarjoaa jäsenilleen erilaisia polkuja lapsuudesta myöhäiseen aikuisuuteen; varhaisimmillaan toimintaan pääsee mukaan luistelukoulun kautta jo kolmevuotiaana, eikä yläikärajaa terveelliselle harjoittelulle harrasteryhmissä ole tarvinnut asettaa.



Seuran jäseniksi hyväksytään henkilöt, jotka sitoutuvat noudattamaan seuran sääntöjä, päätöksiä ja toimintatapoja (<https://hl.fi/saannot-ja-ohjeet>). Mikäli jäsenellä on vaikeuksia noudattaa edellä mainittuja, seuran hallituksella on mahdollisuus erottaa hänet.

OPPIMISEN ILO

Kasvamme taidon, tekniikan ja luovuuden kautta. Ilo näkyy arjessa, harjoituksissa ja kehitymisessä kaikissa lajeissamme.

REILU PELI

Toimimme läpinäkyvästi, vastuullisesti ja toisiamme kunnioittaen. Päätöksemme ohjaavat turvallista, yhdenvertaista ja kestävää toimintaa.

ROHKEA KASVU

Etsimme uusia tapoja harjoitella, kehittyä ja menestyä. Haemme määrätietoisesti paikkaamme kansallisella ja kansainvälisellä taitoluistelukartalla.

YHTEISÖN VOIMA

Kolme lajia, yksi seura. Teemme asioita yhdessä, ja jokainen harrastaja, valmentaja ja huoltaja on tärkeä osa kasvavaa luistelukulttuuria.



STRATEGIA

Seuran toiminta rakentuu neljän strategisen painopisteen varaan:

1	2	3	4
Urheilijan taito ja kokonaisvaltainen hyvinvointi	Voimakas ja elinvoimainen kasvu	Yhteisö, vastuullisuus ja merkityksellinen harrastuspolku	Huippuosaamisen ja vaikuttavuuden ekosysteemi
<p>Luomme harjoitteluun mallin, jossa tekninen osaaminen, fysiikka, ravinto ja mielen hyvinvointi muodostavat saumattoman kokonaisuuden.</p> <p>Pohjaamme 3 lajin erityisosaamiseen ja vahvaan kumppaniverkoston</p> <p>Onnistuimme kun: jokainen urheilija tietää oman polkunsaa, kehityksensä ja saa tarvitsemansa tuen.</p>	<p>Kasvatamme seuran harrastajamäärää, palveluita ja kumppaniekosysteemiä tavalla, joka vahvistaa seuratoimintaa ja mahdollistaa investoinnit osaamisen systemaattiseen kehittämiseen.</p> <p>Onnistuimme kun: seura kasvaa, palvelut monipuolistuvat ja taloudellinen pohja vahvistuu ilman jäsenmaksujen nousupainetta.</p>	<p>Teemme seurasta paikan, johon halutaan kuulua, jossa toimitaan läpinäkyvästi ja jossa lapsen etu ohjaa päätöksiä.</p> <p>Eettinen ohjeistus ja seuran toimintamalli on jalkautettu kaikille luisteliijoille, valmentajille, työntekijöille ja vapaaehtoisille.</p> <p>Onnistuimme kun: koemme ylpeyttä omasta yhteisöstämme ja luottamus meihin on vahva.</p>	<p>Rakennamme Helsingin taitoluistelun näkyvyyden, tulokset ja tarinat uudelle tasolle.</p> <p>Olemme etulinjassa viemässä helsinkiläistä urheilua kohti tulevaisuutta.</p> <p>Onnistuimme kun: olemme esikuva, joka näkyy mediassa, yhteistyökumppaneiden strategiassa ja luistelijoiden unelmissa.</p>

1. Urheilijan taito ja kokonaisvaltainen hyvinvointi

Tavoitteena on varmistaa jokaiselle luistelijalle selkeä ja yksilöllinen kehityspolku, jossa yhdistyvät tekninen osaaminen, fyysinen suorituskyky ja psyykinen hyvinvointi.

Toimintakauden painopisteet:

- Yhteinen valmennuslinja kaikissa lajeissa.
- Henkilökohtaiset kehityssuunnitelmat kilpaluisteliijoille

- Hyvinvoinnin systemaattinen seuranta (fyysinen + psyykinen)

2. Voimakas ja elinvoimainen kasvu

Seura kasvattaa harrastajamääriä ja palveluita hallitusti, vahvistaen samalla taloudellista kestävyyttä.

Toimintakauden painopisteet:

- Luistelukoulun ja harrastetoiminnan kasvu
- Selkeä siirtymäpolku harrastajasta kilpaurheiluun
- Uusien palveluiden ja yhteistyömallien kehittäminen

3. Yhteisö, vastuullisuus ja merkityksellinen harrastuspolku

Tavoitteena on rakentaa seura, johon halutaan kuulua ja jossa toiminta on läpinäkyvää, turvallista ja osallistavaa.

Toimintakauden painopisteet:

- Yhteiniset pelisäännöt ja toimintamallit
- Vapaaehtoistoiminnan selkeä roolitus
- Harrastamisen saavutettavuuden kehittäminen

4. Huippuosaamisen ja vaikuttavuuden ekosysteemi

Seura vahvistaa asemaansa kansallisena ja kansainvälisenä suunnannäyttäjänä.

Toimintakauden painopisteet:

- Kansainvälinen kilpailumenestys
- Näkyvyyden ja brändin systemaattinen kehittäminen
- Sidosryhmäyhteistyön vahvistaminen

ONNISTUMISEN MITTARIT

Toimintakauden onnistumista arvioidaan seuraavilla mittareilla:

- Harrastajamäärä +10-15%
- Kilpaluistelijoiden määrä +10%
- Kansainvälisten kilpailusuoritusten määrä +15%
- Urheilijoiden ja perheiden tyytyväisyys seuraan kasvaa tai pysyy samana
- Kaikille seuran valmentajille suunnattujen koulutusten määrä kasvaa
- Seuran näkyvyys lisääntyy ja seura solmii 3 uutta strategistakumppanuutta

SEURAORGANISAATION TAVOITTEET JA YHTEISKUNTAVASTUU

Helsingin Luistelijat on yksi Suomen suurimmista ja vaikuttavimmista taitoluisteluseuroista, joka on toiminut liikunnan, urheilun ja kasvatustyön parissa yli 100 vuoden ajan. Seura kantaa vastuunsa sekä urheiluyhteisön kehittäjänä, että yhteiskunnallisena toimijana, joka edistää lasten, nuorten ja aikuisten hyvinvointia liikunnan kautta.

Toimintaympäristön muutokset, erityisesti harrastamisen kustannusten nousu ja nuorten hyvinvoinnin haasteet, edellyttävät seuroilta entistä aktiivisempaa roolia. Helsingin Luistelijat vastaa tähän rakentamalla toimintaa, joka on laadukasta, saavutettavaa ja pitkäjänteisesti kestävää.

SEURATOIMINNAN TAVOITTEET

Seuratoiminnan tavoitteet määritetään vuosittain ja ne perustuvat seuran strategian 2026–2030 painopisteisiin: urheilijan kokonaisvaltainen kehitys, kasvu, yhteisöllisyys sekä huippuosaaminen ja vaikuttavuus.

Tavoitteet on lisäksi jaettu seuraaviin kokonaisuuksiin:

1. Valmennustoiminta
2. Seuratoiminnan kehittäminen
3. Seuraviestintä, suhdetoiminta ja yritysyhteistyö
4. Kilpailujen järjestäminen
5. Tapahtumatoiminta

1. VALMENNUSTOIMINTA

Valmennustoiminnan tavoitteena on tarjota laadukas, yhtenäinen ja urheilijälähtöinen valmennusympäristö kaikissa lajeissa. Toiminta perustuu systemaattiseen valmennuslinjaan, jossa yhdistyvät tekninen osaaminen, fyysinen harjoittelu sekä psyykinen hyvinvointi. Valmennus tukee urheilijan pitkäjänteistä kehittymistä ja mahdollistaa yksilölliset urapolut harrastajasta huippu-urheilijaksi.

Toimintakauden tavoitteet:

- Yhtenäinen valmennuslinja käytössä kaikissa lajeissa ja ryhmissä
- Henkilökohtainen kehityssuunnitelma 100 %:lle kilpaluistelijoista
- Fyysisen ja psyykkisen hyvinvoinnin seuranta vähintään 2 kertaa vuodessa
- Kaikkia valmentajia koskevien koulutusten (psyykinen, ravitseminen) lisääminen ja seuratasoisen osaamisen systemaattinen kehittäminen
- Valmennusresurssien kohdentaminen tehokkaasti (jää + oheisharjoittelu)

Onnistuimme kun:

- Urheilija kehittyy suunnitelmallisesti ja pysyy seurassa
- Valmennus koetaan laadukkaaksi ja yhtenäiseksi

Valmennuksen toteutus

Valmennus on urheilijälähtöistä, ja yksilölliset tarpeet huomioidaan päivittäisessä harjoittelussa. Ulkopuolisten asiantuntijoiden käyttö suunnitellaan tukemaan urheilijoiden tavoitteita. Harjoittelussa korostuvat laatu, tehokkuus ja innostava ilmapiiri sekä turvallinen ja positiivinen toimintaympäristö.

Toimintakulttuuria kehitetään vuorovaikutteiseksi ja osallistavaksi. Yhteiset pelisäännöt luodaan valmentajien ja luistelijoiden kanssa, ja ne ohjaavat päivittäistä harjoittelua, kilpailutoimintaa ja urheilijaksi kasvamista. "Terve urheilija" -ajattelu sekä kokonaiskuormituksen seuranta ovat keskeinen osa toimintaa.

Lajien kehittäminen ja resurssit

Kauden alussa tarkennetaan lajikohtaiset kehityssuunnitelmat, joissa huomioidaan yksilö- ja ryhmätason tarpeet, valmennuslinja sekä roolit ja vastuut. Tavoitteena on vahvistaa urheilijapolkua ja tukea luistelijoiden pysymistä seurassa.

Valmennusresurssien käyttöä tehostetaan erityisesti jäänjaossa ja harjoittelun organisoinnissa. Harjoittelua keskitetään tarkoituksenmukaisesti ja oheisharjoitteluun panostetaan fyysisten ominaisuuksien kehittämiseksi.

Osaaminen, yhteistyö ja hyvinvointi

Valmentajien osaamista kehitetään suunnitelmallisesti koulutusten, valmentaja-aamujen ja mentoroinnin avulla. Jokaiselle lajille laaditaan vuosikello, joka ohjaa toimintaa.

Lajien välistä yhteistyötä vahvistetaan ja viestintä pidetään avoimena ja säännöllisenä. Valmennustiimeissä roolit ja vastuut määritellään selkeästi kauden alussa.

Valmentajien hyvinvointia tuetaan toimivilla työnkuvilla ja tiimirakenteilla. Kaudella 2026–2027 kehitetään edelleen tukitiimiverkostoa (mm. ensiapu, ravitsemus ja psyykinen valmennus), ja valmennussuunnitelmiin kirjataan yhtenäiset käytännöt loukkaantumisten ja sairastelujen varalle.

Yleiset valmennustoiminnan tavoitteet

Valmentajan, luistelijan ja perheen välinen avoin ja sitoutunut vuorovaikutus on keskeinen osa toimintaa. Valmentajat käyvät luistelijoiden kanssa säännöllisesti tavoite- ja kehityskeskusteluja.

Luistelijoita ohjataan toimimaan ryhmässä ja kantamaan vastuuta ryhmähengestä. Jokaiselle ryhmälle laaditaan kausittain yhteiset pelisäännöt, ja kaikki toimijat sitoutuvat seuran yhteisiin toimintatapoihin (<https://hl.fi/toimintatavat>)

1.2. Tärkeimmät lajikohtaiset valmennustoiminnan tavoitteet

Jäähääntämisessä tavoitteena on:

KASVU

- Kasvattaa luistelijamääriä
- Vahvistaa soolojäätanssin roolia sisääntulokanavana
- Vähentää drop-outia

HUIPPU-URHEILU

- Juniorit: kaikki junioriparit ylittävät JMM-pisterajan ja kaksi paria yltää JMM-finaaliin.

- Seniorit: kaksi paria EM-kilpailujen TOP 8, kaksi paria MM-kilpailuiden TOP 14

VALMENNUS

- Valmennusresurssien kasvattaminen sekä valmennuslinjausten yhtenäistäminen.
- Uusien ohjaajien kouluttautumisen tukeminen hyödyntämällä Suomen Taitoluisteluliiton koulutusmoduuleja
- Vahvistaa jäätanssin kesäharjoittelua ja leiritoimintaa kotimaassa yhteistyössä muiden seurojen kanssa

NÄKYVYYS

- Tuplata ICE DANCE –tilin seuraajamäärä
- 1 julkaisu / viikko
- 5 tarinallista huippu-urheilusisältöä kauden aikana

Muodostelmaluistelun tavoitteena on:

- Muodostelmaluistelun pidemmän aikavälin strategian ja vision päivittäminen
- Yhtenäisen valmennuslinjauksen, kehityssuuntien ja tyylin vahvistaminen

HUIPPU-URHEILU

- SM-seniorit ja SM-juniorit: MM-mitali
- SM-noviisit: SM top 3

URHEILIJAN POLKU

- Selkeä siirtymärakenne kaikissa ikävaiheissa
- Dropoutin vähentäminen ja HL urapolkujen vahvistaminen

YKSILÖOSAAMINEN

- Yksilötaitojen vahvistaminen yksinluisteluvalmennuksen avulla

VALMENNUS

- Yhteistyön ja yhteistoiminnan tiivistäminen eri sarjatasojen välillä
- Kansallisten sarjojen toiminnan kehittäminen ja luistelijoiden sujuva eteneminen luistelijan polulla, muun muassa uudistetun urapolun avulla
- Urheilijälähtöinen valmennusote ja laadukas, innostava päivittäinen tekeminen ja harjoittelu
- Valmentajien sisäinen koulutus- ja mentorointimalli

Yksinluistelun tavoitteena on:

KASVU

- Palvelutarjonnan lisääminen kilpaharrastetasolla uudistuneessa Jalokivet-ryhmässä

VALMENNUS

- Urheilijälähtöinen valmennus ja pitkien luistelu-urien mahdollistaminen ”terve urheilija” -teema huomioiden, muun muassa päivitetyn luistelijan urapolun ja uudistetun ryhmärakenteen avulla
- Valmentajien osaamisen kehittäminen oman urapolun vaihe huomioiden, ohjaajien kouluttaminen myös seuran sisäisesti

- Mentaalivalmennuksen sisällyttäminen vahvemmin osaksi kilparyhmien valmennustoimintaa

URHEILIJAN POLKU

- Urheilijoiden sujuva eteneminen luistelijan polulla HL:n kehitysryhmistä kilparyhmiin kohti luistelijan omaa yksilöllistä huippua sekä liiton valmennusryhmiä

NÄKYVYYS

- Lajin elinvoimaisuuden ylläpitäminen mm. Somenäkyvyydellä, seuran tuella ja yhteisön voimalla

Onnistuimme kun:

- Urheilija tietää oman polkunsa
- Valmennus on yhtenäistä ja laadukasta
- Luistelija kehittyy ja pysyy seurassa
- Toiminta on mitattavaa ja kehittyvää

1.3. Kilpa- ja huippu-urheilun tavoitteet

Kilpaluistelijoita valmennetaan tavoitteellisesti kilpailemaan taitotasonsa mukaisissa kotimaan sarjoissa (alue-, kansalliset ja SM-sarjat) sekä kansainvälisissä kilpailuissa. Kilpailumenestys rakentuu hyvinvoivan urheilijan pitkäjänteisestä kehitymisestä ja vahvasta laji-innostuksesta.

JÄÄTANSSI

- Soolojäätanssissa kilpailullisena tavoitteena on jatkaa aktiivista osallistumista kansainvälisiin kilpailuihin, saavuttaen edelliskautta parempia pisteitä.
- Jäätanssin junioreissa tavoitteena on kaikille junioripareille kansainvälisen ISU-kilpailutason saavuttaminen, seuralle osallistuminen kahteen junioreiden Grand Prix -kilpailuun paremmin pistesaavutuksin sekä ainakin yhdelle junioriparille junioreiden maailmanmestaruuskisoihin vaadittavien teknisten pisteiden saavuttaminen, kilpailuun osallistuminen sekä finaali paikan saaminen.
- Senioritasolla tavoitteet tälle vuodelle ovat:
 - Saada kaksi paria EM-kilpailuiden TOP 8
 - 1 mitali EM-kilpailuissa
 - 2 paria MM-kilpailujen top 14
 - 1 pari MM top 10
 - Paikka Grand Prix –finaalissa

MUODOSTELMALUISTELU

Toimintakauden aikana muodostelmaluistelun kilpa- ja huippu-urheilun tavoitteena on tarjota laadukas ja tavoitteellinen valmennusympäristö eri-ikäisille ja -tasoisille joukkueille, tukien urheilijoiden kehittymistä kohti kansallista ja kansainvälistä huippua.

- SM-senioreiden, SM-junioreiden ja SM-noviisien tavoitteena saavuttaa menestystä kotimaisissa kilpailuissa ja sijoittua SM-kilpailuissa mitalisijoille. Lisäksi osallistutaan

valittuihin kansainvälisiin kilpailuihin ja tavoitellaan vahvaa edustusta myös kansainvälisellä tasolla.

- SM-juniorit ja SM-seniorit tavoittelevat edustuspaikkoja MM-kilpailuihin.
- Nuorempien joukkueiden tavoitteena on kehittää kilpailuosaamista ja saavuttaa hyviä suorituksia omissa sarjoissaan.
- Kansalliset juniorit ja seniorit tavoittelevat loppukilpailupaikkoja sekä menestystä omassa sarjassaan.

Tuloksellisten tavoitteiden lisäksi huolehditaan turvallisesta, tasa-arvoisesta ja kannustavasta ilmapiiristä kaikissa joukkueissa ja rakennetaan selkeä ja nousujohteinen urheilijapolku tulokasjoukkueista aina SM-sarjoihin ja kansainväliselle tasolle saakka.

YKSINLUISTELU

- Yksinluistelussa tavoitellaan palkintosijoja, loppukilpailupaikkoja ja pistesijoituksia niin SM-tasolla kuin kansallisissa sarjoissa.
- SM-juniorit- ja SM-noviisit- sarjoissa tavoitellaan paikkoja SM-kilpailuihin.
- Lisäksi tavoitellaan paikkoja ISU:n kansainvälisiin kisoihin ja menestystä kisapaikan jo saavuttaneille.
- Lisäksi tavoitellaan kutsuja NPR- ja NMJ valintaleireille sekä valintoja näihin valmennusryhmiin.

Valtakunnallisella tasolla kauden 2026-2027 tavoitteena on ansaita kilpailumenestyksellä jälleen Suomen parhaan seuran palkinto, Ludovika ja Walter Jakobssonin kiertopalkinto. Se on myönnetty Helsingin Luistelijaille vuosina 1997-2007 ja uudelleen vuodesta 2015 saakka.

Onnistuimme kun:

- Seuralla on vahva edustus kaikilla kilpailutasoilla
- Kansainvälinen kilpailumenestys kehittyy
- Urheilijat etenevät johdonmukaisesti kohti huipputasoa

1.4. Harrastetoiminnan tavoitteet

Helsingin Luistelijat tarjoaa monipuolista harrasteluistelua kaikissa lajeissa eri ikäisille ja tasoisille harrastajille. Tavoitteena on mahdollistaa elinikäinen harrastaminen sekä madaltaa osallistumisen kynnystä.

Toimintakauden tavoitteet:

- Harrastajamäärän kasvu +10-15%
- Matalan kynnyksen toiminnan (kurssit, teematunnit) kehittäminen
- Mini- ja tähtitoiminnan vakiinnuttaminen ja selkeän siirtymän tukeminen luistelukoulusta harraste- ja kilpatoimintaan

Luistelukoulujen tavoitteena on innostaa lapsia liikuntaan ja tarjota monipuolinen pohja taitoluistelun harrastamiseen. Toimintaa kehitetään siten, että se tukee motoristen taitojen oppimista ja eri lajien kokeilua. Lasten luistelukoulutoiminta tukee lasten liikunnallista elämäntapaa,

harrastamisen saavutettavuutta sekä pitkäjänteistä liikuntapolkua. Toiminnan yhteiskunnallista merkitystä tunnistavat myös ulkopuoliset tukijat, kuten URLUS-säätiö.

Luistelukouluja järjestetään lapsille ja aikuisille tasoryhmittäin.

Lasten (3-10v.) luistelukoulut ovat pienryhmätoimintaa siten, että tasoryhmillä on oma vastuuhjaaja sekä tarpeen mukaan apuhjaaja. Luistelukoulusta on mahdollisuus siirtyä motivaation ja tavoitteiden mukaisesti seuraaviin ryhmiin kilpa- tai harrastepuolelle.

Nuorille (10-18v.) järjestetään harrastustoimintaa 1-2 kertaa viikossa harjoittelevissa ryhmissä.

Aikuisluistelukoulua järjestetään kolmessa eri tasoryhmässä: alkeistaso, jatkotaso ja edistyneet. Aikuisjäätanssijoille, -muodostelmaluistelijoille ja -yksinluistelijoille on omat harjoitusryhmänsä. Aikuistasolla on myös mahdollista kilpailla.

Toimintakauden aikana tarjoamme monipuolisia teematunteja sekä kursseja avoimesti eri ikäisille

Onnistumme kun:

- Harrastajamäärä kasvaa ja pysyvyys paranee
- Harrastaminen on saavutettavaa ja monipuolista
- Luistelijoille löytyy oma polku

2. SEURATOIMINNAN KEHITTÄMINEN

Helsingin Luistelijat kehittää toimintaansa systemaattisesti vastaamaan kasvavan seuran tarpeita. Tavoitteena on vahvistaa toimintamalleja, johtamista ja taloudellista kestävyyttä strategian mukaisesti.

Toimintakauden tavoitteet:

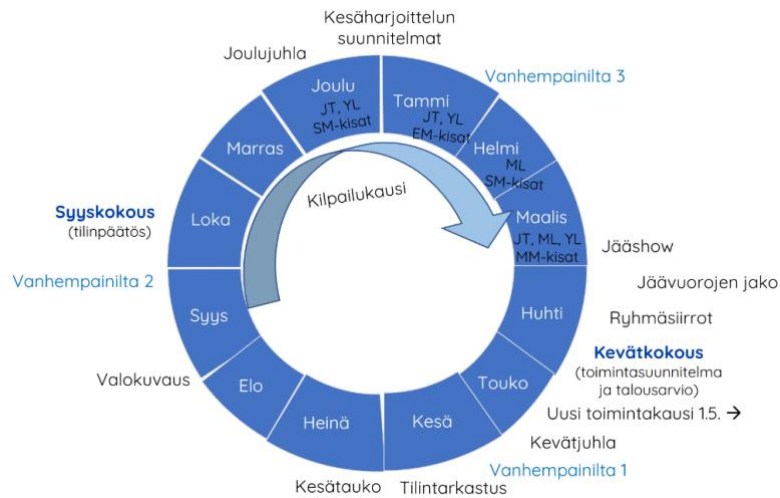
- Toimintamallien ja prosessien yhtenäistäminen
- Resurssien kohdentaminen strategisten painopisteiden mukaisesti
- Taloudellisen tehokkuuden parantaminen
- Toiminnanjohtajamallin vakiinnuttaminen osaksi seuran johtamisrakennetta
- Vuosikellomallin systemaattinen käyttö

Seura noudattaa hyvää hallintotapaa. Päätöksenteko on läpinäkyvää ja perusteltua, ja jäsenistöä tiedotetaan tasapuolisesti. Hallitus seuraa toimintaa säännöllisesti ja hyödyntää henkilöstön asiantuntemusta päätöksenteossa.

Viime kaudella mukaan tullut toiminnanjohtajan rooli vahvistaa seuran operatiivista johtamista ja mahdollistaa strategian systemaattisen toteuttamisen. Hallituksen ja operatiivisen johdon työnjakoa selkeytetään, ja päätöksentekoa tuetaan ajantasaisella tiedolla.

Valmentajien roolia kehittämistyössä vahvistetaan, ja heidän asiantuntemustaan hyödynnetään aktiivisesti seuratoiminnan suunnittelussa. Samalla seurataan valmennusresurssien käyttöä ja jatketaan palveluiden kilpailuttamista.

Seuran eri toiminta-alueilla on käytössä vuosikellot, joiden avulla toimintaa harmonisoidaan ja rytmitetään. Ohessa seuratoiminnan yleinen vuosikello.



Onnistumme kun:

- Organisaation johtamisrakenne on selkä ja toimiva
- Toiminnanjohtajan rooli tukee seuran strategian toteutumista
- Päätöksenteko on tehokasta ja perustuu ajantasaiseen tietoon
- Resurssit kohdentuvat vaikuttavasti seuran tavoitteiden mukaisesti

2.1. Henkilöstön osaamisen kehittäminen

Helsingin Luistelijat on asettanut strategiassaan keskeiseksi menestystekijäkseen toiminnan asiantuntijalähtöisyyden ja henkilökunnan ammatillisen kehityksen mahdollistamisen. Seuran päätoimisia valmentajia ja tuntivalmentajia kannustetaan verkostoitumaan ja päivittämään niin teknistä lajiosaamistaan kuin ammatillista valmennusosaamistaan mm. ISU:n, STLL:n ja ESLU:n tarjoamille kursseilla, leireillä, kilpailuissa ja vuotuisilla valmentajapäivillä. Näiden lisäksi tuemme valmentajia pidemmissä ammatillisissa koulutusprosesseissa mm. työaikajärjestelyin, mahdollistamalla työssä oppimisen sekä tapauskohtaisesti myös kustannuksiin osallistumalla.

Toimintakauden tavoitteet:

- Koko seuran yhteisten valmennuskoulutusten lisääminen
- Ammatillisen osaamisen kehittäminen (tekninen, pedagoginen, psyykinen)
- Sisäisen koulutus- ja mentorointimallin vahvistaminen
- Nuorten valmentajien kehityspolun tukeminen
- Valmentaja-aamujen vakiinnuttaminen

Henkilöstön keskinäistä vuorovaikutusta sekä yhteisöllisyyttä mahdollistetaan säännöllisesti järjestettävillä valmentaja-aamuilla, joissa jaetaan aktiivisesti omaa osaamista, haetaan yhdessä ratkaisuja ja tarjotaan vertaistukea. Näihin tilaisuuksiin voidaan kutsua myös ulkopuolisia esiintyjiä tai fasilitoijia henkilökunnan kiinnostuksen kohteiden mukaan.

Seura pyrkii vastuullisen kanssakulkijan rooliin taitoluistelijoidensa elämässä. Aktiivisen kilpaluistelu-uransa päättäviä luistelijoita tuetaan pysymään seuran toiminnassa. Seura kannustaa

mittavan lajiosaamisen kartuttaneita luistelijoitaan lisäkoulututtamaan ohjaajiksi, valmentajiksi, spesialisteiksi ja tuomareiksi. Koulutusta myös erilaisiin muuttuviin tarpeisiin järjestetään ja tiedotetaan koko henkilöstölle sekä aktiivisille seuratoimijoille mm. ensiavun, järjestyksenvalvonnan, tähtiarviointilaskennan ja ISU-pistelaskentajärjestelmän osalta.

Onnistumme kun:

- Valmentajien osaaminen kehittyy systemaattisesti
- Seurassa on vahva osaamis pohja kaikilla tasoilla
- Urheilijoiden polku jatkuu myös urheilu-uran jälkeen seuratoiminnassa

3. SEURAVIESTINTÄ, SUHDETOIMINTA JA YRITYSYHTEISTYÖ

Seuraviestintä, markkinointi ja kumppanuudet ovat keskeinen osa Helsingin Luistelijoiden strategian toteuttamista. Niiden tehtävänä on tehdä toiminta näkyväksi, houkuttelevaksi ja saavutettavaksi sekä tukea seuran kasvua, yhteisöllisyyttä ja taloudellista kestävyttä.

Toimintakauden tavoitteet:

- Selkeä ja toteutettava markkinoinnin ja viestinnän vuosisuunnitelma
- Harrastajarekrytoinnin tukeminen viestinnän keinoin
- Tapahtumien yleisömäärän ja näkyvyyden kasvu
- Yritysyhteistyön kehittäminen kaupallisen strategian mukaisesti
- Brändin yhtenäistäminen ja tunnistettavuuden vahvistaminen

SISÄINEN VIESTINTÄ

Sisäinen viestintä rakentuu kolmelle tasolle:

- seuran tiedottaminen (uutiskirjeet, verkkosivut, tiedotteet)
- kaksisuuntainen dialogi (kyselyt, palautekanavat)
- ryhmäkohtainen viestintä (vanhempainillat, ryhmäkanavat)

Tavoitteena on varmistaa, että seuran arvot, toimintatavat ja päätökset ovat selkeästi kaikkien toimijoiden tiedossa. Samalla vahvistetaan yhteisöllisyyttä ja mahdollistetaan aktiivinen osallistuminen.

ULKONEN VIESTINTÄ JA MARKKINOINTI

Viestinnän ja markkinoinnin tehtävänä on tukea seuran kasvua tekemällä harrastuspolku näkyväksi, houkuttelevaksi ja saavutettavaksi sekä madaltamalla osallistumisen kynnyksiä eri kohderyhmille. Samalla vahvistamme seuran brändiä tuomalla esiin urheilijatarinoita, arjen tekemistä ja valmennuksen laatua sekä tuottamalla vaikuttavaa, arvojemme mukaista sisältöä urheilu- ja luisteluteemoista.

Seuran keskeiset viestintäkanavat ovat verkkosivusto (www.hl.fi) sekä sosiaalisen median kanavat (Instagram, LinkedIn ja Facebook). Viestintää toteutetaan suunnitelmallisesti osana vuosikelloa, ja sen tavoitteena on tukea harrastajarekrytointia, tapahtumien näkyvyyttä sekä kumppanuuksien rakentamista.

Ulkoisesta viestinnästä vastaavat seuran henkilökunta yhdessä vapaaehtoisten seuratoimijoiden kanssa. Tavoitteena on ylläpitää ja kehittää aktiivisia suhteita sidosryhmiin, vahvistaa seuran asemaa näkyvänä ja luotettavana toimijana sekä luoda edellytyksiä uusille kumppanuuksille.

Painopisteet:

- harrastajarekrytointi eri kohderyhmille
- tapahtumien markkinointi ja yleisötyö
- seuran palveluiden ja osaamisen näkyväksi tekeminen

Viestintä rakentuu seuran arvojen varaan ja tekee ne näkyviksi arjessa, harjoittelussa ja tapahtumissa. Tavoitteena on rakentaa tunnistettava, luotettava ja kiinnostava kuva seurasta.

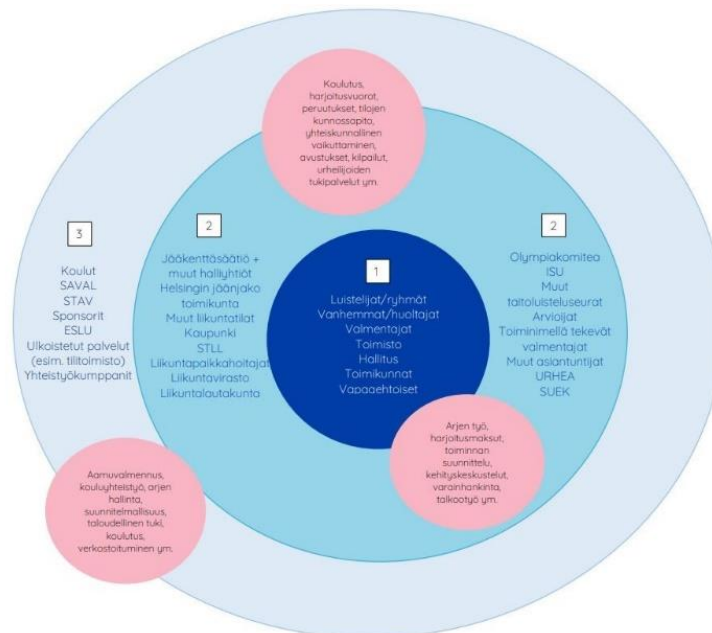
TAPAHTUMAVIESTINTÄ JA NÄKYVYYS

Tapahtumat ovat seuran keskeisimpiä näkyvyyden ja kasvun välineitä. Viestintää kehitetään suunnitelmallisesti erityisesti:

- jääshown
- kilpailujen
- kurssien ja teematuntien osalta.

Tavoitteena on:

- kasvattaa yleisömääriä
- lisätä medianäkyvyyttä
- vahvistaa tapahtumien roolia uusien harrastajien ja kumppanuuksien syntyisessä



YRITYSYHTEISTYÖ JA KUMPPANUUDET

Yritysyhteistyötä kehitetään kaupallisen strategian mukaisesti pitkäjänteisesti ja tavoitteellisesti. Kumppanuudet nähdään osana seuran kasvua ja vaikuttavuutta, ei pelkkänä näkyvyytenä.

Toimintaa kehitetään:

- selkeiden kumppanuusmallien kautta
- tapahtumiin ja sisältöihin integroituvana yhteistyönä
- arvoihin pohjautuvana pitkäaikaisena kumppanuutena

Tavoitteena on:

- kasvattaa kumppanuustuloja
- lisätä yhteistyön vaikuttavuutta

rakentaa seuralle vahva ja houkutteleva brändi kumppanien näkökulmasta

SIDOSRYHMÄYHTEISTYÖ

Helsingin Luistelijat tekee yhteistyötä muiden seurojen kanssa niin paikallisesti kuin kansainvälisestikin. Alkavalla toimintakaudella seura jatkaa työtä sekä soolojäätanssin että jäätanssin aseman vahvistamiseksi suomalaisella taitoluistelukentällä verkostoitumalla sekä kotimaassa että ulkomailla. Seura on myös vahvasti mukana kehittämässä muodostelmaluistelun Synchro Touria, jossa tavoitteena on tehdä kilpailutapahtumista viihdyttävämpiä ja koko muodostelmaluistelun kaudesta kiinnostavampaa ja seurattavampaa. Tätä työtä tehdään yhdessä liiton ja muiden seurojen kanssa.

Seuran edustajat tekevät yhteistyötä Suomen Taitoluisteluliiton, Etelä-Suomen Liikunta ja Urheilun, Jääkenttäsäätiön, Helsingin kaupungin kulttuuri- ja vapaa-ajan toimialan, Suomen Olympiakomitean, opetus- ja kulttuuriministeriön ja pääkaupunkiseudun urheiluakatemia Urhean kanssa. Seura pyrkii saamaan edustajia myös Suomen Taitoluisteluliiton työryhmiin.

Onnistuimme kun:

- Viestintä tukee harrastajamäärän kasvua
- Tapahtumien yleisömäärät ja näkyvyys kasvavat
- Kumppanuudet lisääntyvät ja syvenevät
- Seuran brändi on tunnistettava ja houkutteleva

4. KILPAILUJEN JÄRJESTÄMINEN

Kilpailut ovat keskeinen osa seuran toimintaa ja yhteisöllisyyttä. Ne toimivat sekä urheilullisina kehitysalustoina että seuran näkyvyyden ja osaamisen näyttämöinä.

Toimintakauden tavoitteet:

- Laadukkaiden ja sujuvien kilpailujen järjestäminen

- Kilpailutoiminnan osaamisen vahvistaminen
- Kilpailujen hyödyntäminen tapahtuma- ja kumppanuusalustoina

Kilpailut ovat luistelijoille ja koko seurayhteisölle tärkeitä yhteisiä kohokohtia. Helsingin Luistelijoissa jokainen perhe kutsutaan osallistumaan kilpailujen ja tapahtumien järjestämiseen. Kilpailujen järjestämiseen kuuluu tapahtuman suunnittelua, eri tahojen kontaktointia, projektinjohtamista, järjestelyjä ja viestintää, ja lopulta itse kilpailun läpivienti moninaisine tehtävineen. Näihin tehtäviin kuuluu esimerkiksi kisatoimiston pyörittäminen, kilpailijoiden vastaanottaminen ja neuvominen, tapahtumapaikan sisustaminen ja somistaminen, kuuluttajana toimiminen, musiikin soittaminen, ajanotto, tähti- ja ISU-pisteiden laskeminen, tuomareiden avustaminen videokuvaamisen avulla, ensiapu sekä tuomareiden kahvi- ja ruokahuollosta vastaaminen. Seurassa pyritään kasvattamaan ja ylläpitämään kilpailujen järjestämiseen liittyvää osaamista. Kilpailuiden järjestämisvastuussa ovat lajitoimikunnat ja isompien kisojen järjestelyihin osallistutaan yli lajirajojen.

Seura järjestää kauden aikana useita kansallisia ja kansainvälisiä kilpailuja sekä seuran sisäisiä tapahtumia. Kilpailutoimintaa hyödynnetään myös osana urheilijoiden kehityspolkua.

Helsingin Luistelijat on hakenut järjestettäväksi seuraavia liiton alaisia kilpailuja sekä seurakilpailuja kaudelle 2026-2027

- Lokakuussa 17.-18.10.2026 järjestetään jäätanssin ja soolojäätanssin 1. valintakilpailu.
- Helmikuussa 13.2.-14.2.2027 järjestetään Finnish Ice Dance Open (FIDO)
- Huhtikuussa 3.-4.4.2027 järjestetään Helsinki Solo Ice Dance International (HSIDI)

Yllä nimettyjen kilpailujen lisäksi seura järjestää yksinluistelun alueellisia kilpailuja, seuran sisäisiä tai 2-3 seuran välisiä yksinluistelun Timantti Cup -kilpailuja sekä kauden huipennukseksi leikkimielisen näytösohjelmakilpailun. Timantti Cup -kilpailut toimivat tärkeässä roolissa luistelijoiden jatkuvana palautekanavana sekä seuraorganisaation kilpailujärjestelyharjoituksina.

Seuran luistelijoilla, joukkueilla ja pareilla on mahdollisuus osallistua myös seuran ulkopuolisiin interclub- ja seurakilpailuihin sekä kansallisiin ja kansainvälisiin kilpailuihin valmentajaresurssien ja Suomen Taitoluisteluliiton nimeämispäätösten mukaan.

5. TAPAHTUMATOIMINTA

Tapahtumat ovat keskeinen osa seuran yhteisöllisyyttä, näkyvyyttä ja kaupallista toimintaa.

Toimintakauden tavoitteet:

- Jääshow'n yleisömäärän ja tuoton kasvattaminen
- Tapahtumien kaupallisen potentiaalin hyödyntäminen
- Uusien yleisöjen ja harrastajien tavoittaminen

Jääshow on seuran näkyvin tapahtuma ja keskeinen brändi- ja kumppanuusalusta. Sen tavoitteena on yhdistää elämyksellisyys, yhteisöllisyys ja kaupallinen vaikuttavuus.

Lisäksi järjestetään:

- koko seuran yhteisiä tapahtumia (esim. joulujuhla)

Helsingin Luistelijat ry

- kurseja ja teematunteja
- osallistumisia ulkopuolisiin tapahtumiin

Onnistuimme kun:

- Tapahtumat tavoittavat uusia yleisöjä ja harrastajia
- Jääshow'n taloudellinen ja näkyvyysvaikutus kasvaa
- Tapahtumat vahvistavat yhteisöllisyyttä ja brändiä