



# *Helsingin Luistelijat*

**TOIMINTASUUNNITELMA**

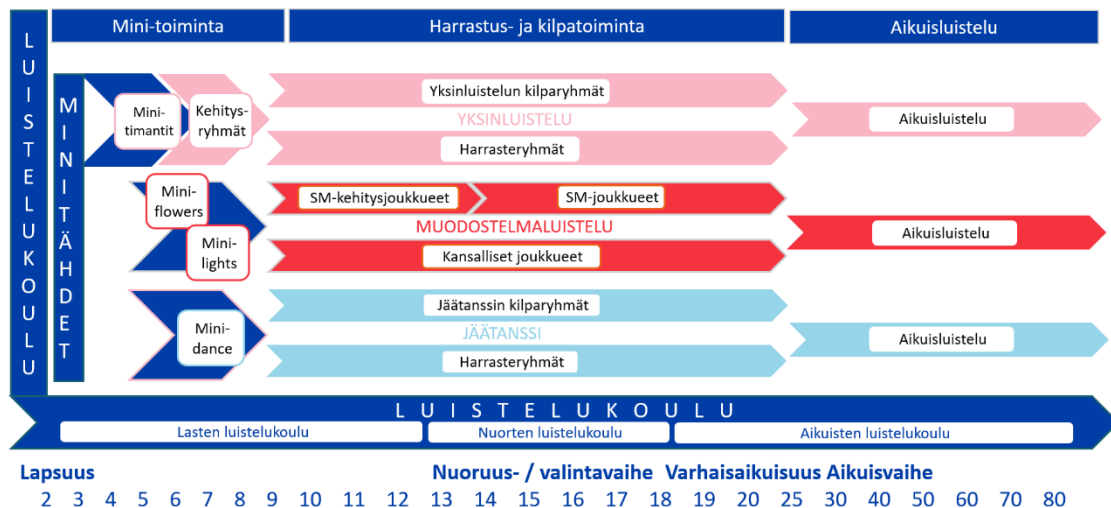
**1.5.2024 - 30.4.2025**

## HL-PERHE – kolmen lajin koti harrastajista huipulle!

Helsingin Luistelijat ry on 1908 perustettu, taloudellista voittoa tavoittelematon yhdistys, jonka päämääränä on edistää taitoluistelua harraste-, kilpa- ja huippu-urheilutasolla. Helsingin Luistelijat järjestää toimintaa kolmessa taitoluistelun alalajissa, jäätanssissa, muodostelmaluistelussa ja yksinluistelussa, vastatakseen jäsenistönsä tarpeisiin jopa elämänmittaisten taitoluistelu-urien eri vaiheissa liikuntalain ja lasten oikeuksien mukaisesti toimien. Helsingin Luistelijat on Suomen suurin taitoluisteluseura ja se on palkittu menestyneimpänä taitoluisteluseurana vuodesta 2015 alkaen.

Organisaationa Helsingin Luistelijat pyrkii jatkuvasti kehittämään toimintaansa vuorovaikutuksessa jäsenistönsä kanssa hyvää hallintotapaa noudattaen: seura huolehtii jäsenistönsä yhdenvertaisesta kohtelusta sekä osallistaa jäseniään päätöksenteossa seuratoiminnan eri osa-alueilla. Luistelutapahtumien lisäksi jäsenistöä kutsutaan säännöllisiin jäsenkokouksiin kahdesti vuodessa keskustelemaan ja päättämään seuratoiminnan taloudesta ja hallinnosta. Heitä myös rohkaistaan nauttimaan kattavista seuratoiminnan luomista mahdollisuuksista toimia seurayhteisössä. Jäsenistönsä lisäksi seura pyrkii kehittämään koko henkilökunnan erikoisosaamisalueita ja hyödyntämään niitä kaikkien kolmen lajin hyväksi.

Urheilullisena tavoitteena Helsingin Luistelijalla on menestyä kansallisissa ja kansainvälisissä kilpailuissa, sekä varmistaa luisteliijoillemme yksilölliseen kehitykseen ja kokonaisvaltaiseen terveyteen sitoutunut urheilijan polku kannustavassa ympäristössä. Seura tarjoaa jäsenilleen erilaisia polkuja lapsuudesta myöhäiseen aikuisuuteen; varhaisimmillaan toimintaan pääsee mukaan luistelukoulun kautta jo kolmevuotiaana, eikä yläikärajaa terveelliselle harjoittelulle harrasteryhmissä ole tarvinnut asettaa.



Seuran jäseniksi hyväksytään henkilöt, jotka sitoutuvat noudattamaan seuran sääntöjä, päätöksiä ja toimintatapoja (<https://hl.fi/saannot-ja-ohjeet>). Mikäli jäsenellä on vaikeuksia noudattaa edellä mainittuja, seuran hallituksella on mahdollisuus erottaa hänet.

## STRATEGIA



**VISIO** Helsingin Luistelijat on Pohjoismaiden paras taitoluisteluseura.

**MISSIO** Helsingin Luistelijat luo parhaan toimintaympäristön taitoluistelun harraste- ja kilpailutoiminnalle sekä kaikkien lajien kansainväliselle menestykselle. Helsingin Luistelijat tarjoaa huippuvalmennusta ja parasta harrastetoimintaa kohtuullisin kustannuksin.

## SEURAORGANISAATION TAVOITTEET JA YHTEISKUNTAVASTUU

Helsingin Luistelijat on toiminut suomalaisessa yhteiskunnassa liikunnan, urheilun ja kasvatustyön parissa jo 116 vuotta. Tänä aikana urheiluseurojen toimintaympäristö on muuttunut paljon ja seurassa tehdäänkin valtavasti töitä joka päivä, jotta jatkuvaan muutokseen pystytään vastaamaan. Esimerkiksi kilpa- ja harrasteluistelun hinta on noussut koko 2000-luvun ja yhteiskunnallisena uhkana onkin yhä useampien jääminen harrastustoiminnan ulkopuolelle erityisesti lapsuus- ja nuoruusvaiheessa. Tähän osuvat myös HL-mission tärkeät sanat ”huippuvalmennusta ja parasta harrastetoimintaa kohtuullisin kustannuksin”.

Helsingin Luistelijat liikuttaa vuosittain yli 1,200 lasta, nuorta ja aikuista. Seura pyrkii varmistamaan monta erilaista vaihtoehtoa luistelijan polulle harrastajista huipulle. Alkavalla toimintakaudella panostetaan erityisesti matalan kynnyksen harrastusvaihtoehdon tarjoamiseen kilpapolkujen ja säännöllisten harrastepolkujen rinnalle. Lisäksi kilpa- ja harrastepolkujen kustannukset pyritään pitämään mahdollisimman kohtuullisina tinkimättä kuitenkin toiminnan laadusta.

Helsingin Luistelijat tekee parhaansa sen eteen, että mahdollisimman moni luistelijasta pystyy kasvamaan huipputasolle kasvattajaseurassaan niin halutessaan. HL haluaa myös kasvattaa huippuluistelijansa itse, ja pyrkii tavoittamaan mahdollisimman laajan joukon luistelijoita mahdollisimman nuorina. Seuran tavoitteena on, että jokainen luisteluperhe tuntee kaikki

vaihtoehtoiset lajit ja luistelijan polut esimerkiksi poluille mallinnettujen esikuvien avulla. Toimintakaudella pyritään järjestämään avoimia infotilaisuuksia, joissa kerrotaan lajiemme keskeisistä ominaisuuksista ja avataan kilpailujen arviointiperusteita. Lapsuusvuosien harjoittelu on monipuolista, jotta lajivalintavaiheeseen tultaessa lajivalikoima on avoin ja mahdollistaa luistelijan omien vahvuuksien ja mieltymysten mukaisen valinnan. Usean lajin kokeilemisen kautta lapselle on nautinto löytää oma, itselleen parhaiten sopiva laji.

Helsingin Luistelijat on lukuisien muiden nuorten kanssa toimivien tahojen lailla huolissaan nuorison uupumisesta ja pyrkii ennaltaehkäisemään tai helpottamaan lajin parista pois liukumista. Tässä mallissa helpotetaan nuorten pysymistä taitoluistelun parissa tarjoamalla kevennetty malli harrastuksen jatkamiseen. Lisäksi seura kannustaa jäseniään elinikäiseen oppimiseen osallistamalla nuoria jäseniään tapahtumajärjestelyihin, vastuuttamalla heitä ja kouluttamalla niin entisiä kuin nykyisiäkin harrastajia toimimaan taitoluisteluohjaajina luistelukouluissa ja valmennusryhmissä.

Luonnon ja ympäristön kunnioittamiseen kiinnitetään erityistä huomiota yhtenä Olympiakomitean reilun pelin pääperiaatteista. Toimintakauden aikana kartoitetaan oman seuratoimintamme ekologisia ja sosiaalisia vaikutuksia sekä aloitetaan ympäristöohjelman laatiminen toimenpiteitä varten. Seura jatkaa myös ympäristöarvojen huomioonottamista varsinaisen toiminnan osana, mm. varusteiden kierrättämiseen seuran sisällä kannustamalla. Lisäksi selvitetään, miten lajiemme vaatimat harjoitus- ja kilpailutilat voitaisiin toteuttaa mahdollisimman ympäristöystävällisesti ja parasta käytettävissä olevaa teknologiaa hyödyntäen.

## **SEURATOIMINNAN TAVOITTEET**

Seuratoiminnan tavoitteet määritetään vuosittain seurasolla ja ne jaetaan seuraaviin alakategorioihin:

1. Valmennustoiminta
2. Seuratoiminnan kehittäminen
3. Seuraviestintä, suhdetoiminta ja yritysyhteistyö
4. Kilpailujen järjestäminen
5. Tapahtumatoiminta

## 1. VALMENNUSTOIMINTA

Valmennustoiminnan ydintavoitteina on tiivis ja vahva yhteistyö, laadukas ja organisoitu valmennustoiminta, urheilijalähtöinen valmennusote ja urheilijoiden ja valmentajien hyvinvointi.

Valmennustoiminnassa halutaan tiivistää kaikkien kolmen lajin välistä yhteistyötä entisestään. Keskinäisen vahvan yhteistyön ja vuorovaikutuksen kautta niin luistelijoiden kuin valmentajien monipuolista osaamista halutaan kehittää. Yhteistyön vahvistamiseksi valmentaja-aamut, sisäiset koulutukset ja yhteistyö eri ryhmien valmennuksen osalta ovat tärkeitä asioita. Myös lajien kehittämisessä halutaan hyödyntää osaamisen ja ideoiden jakamista kaikkien kolmen lajin kesken. Keskinäisen viestinnän halutaan olevan avointa, säännöllistä ja yhteistä ilmapiiriä ja arvoja tukevaa.

Osana laadukasta toimintaa valmennustoiminnan sisäisiä vastuurooleja halutaan vielä selkiinnyttää ja sitä kautta parantaa myös henkilöstöjohtamista. Mentoriverkoston rakentumisen kautta halutaan tukea erityisesti nuorten valmentajien kehittymistä ja tiivistää valmennusverkostoa tukemaan valmentajien jaksamista, ammattitaidon kehittymistä sekä valmennustoiminnan laatua. Lisäksi henkilökohtaista kehittymistä tuetaan kehityskeskusteluiden ja sisäisten ja ulkoisten koulutusten avulla sekä jokaisen henkilökohtaista koulutus- ja urapolkua seuraamalla.

Lajien sisäiseen toimintaan pyritään luomaan selkeät yhteiset toimintaperiaatteet, joiden kautta viestintä ja vuorovaikutus valmennustiimien kesken pysyy vahvana ja toiminta hyvin organisoituna. Selkeiden roolien ja vastuualueiden läpikäyminen jo heti kauden alussa on tärkeää. Valmentajien hyvinvointia tuetaan sopivan kokoisilla työnkuvilla ja vahvoilla tiimeillä, jossa jokaisen jaksamisesta huolehditaan.

Valmennustoiminta on urheilijalähtöistä ja urheilijoiden yksittäiset tarpeet pyritään huomioimaan päivittäin valmennusarjessa. Ulkopuolisten ammattilaisten käyttö suunnitellaan palvelemaan luistelijoiden tavoitteiden suuntaista toimintaa, kauden erityistarpeet huomioon ottaen. Käytännön valmennustilanteessa keskiössä on valmennustoiminnan ja tekemisen laatu, tehokkuus, urheilijalähtöisyys sekä innostava harjoitusilmapiiri. Kaikille urheilijoille halutaan myös taata turvallinen ja positiivinen harjoitusympäristö.

Urheilijalähtöisen valmennusotteen ja selkeiden roolien kautta jokaisen yksilön tarpeet pyritään huomioimaan ja parhaalla mahdollisilla tavoin tukemaan luistelijan urapolussa etenemistä. Toimintakulttuuria halutaan viedä siihen suuntaan, jossa vuorovaikutus on ydinroolissa ja myös luistelijat ovat aktiivisesti mukana valmennustilanteessa. Valmennustoiminnan pohjalle luodaan valmentajien ja luistelijoiden kanssa yhteiset pelisäännöt ja toimintatavat. Yhteistoiminta rakennetaan näiden kautta tukemaan yhdessä asetettuja tavoitteita niin päivittäisessä harjoittelussa, kilpailuissa kuin urheilijaksi kasvamisessa. Terve urheilija -teema kulkee edelleen keskiössä ja kaikissa lajeissa kiinnitetään huomiota kokonaiskuormituksen seurantaan.

Isossa kuvassa tavoitteena on, että rajallistenkin resurssien puitteissa pyritään tarjoamaan luistelijaille mahdollisimman laadukasta valmennusta sekä harjoitusresursseja. Valmentajien tarve huomioidaan ryhmäkohtaisen tarpeen sekä kustannustehokkuuden näkökulmasta.

### 1.1. Yleiset valmennustoiminnan tavoitteet

Toimiva vuorovaikutus valmentajan, luistelijan ja luistelijan perheen kesken on edellytys hedelmälliselle yhteistyölle. Toimivassa vuorovaikutuksessa sekä valmentaja että luistelija ymmärtävät oman vastuunsa vuorovaikutussuhteessa. Tavoitteena on, että luistelijan ja valmentajan välinen suhde on avoin, vastavuoroinen ja yhteiseen toimintaan sitoutunut. Sama pätee luistelijan perheeseen.

Alkavalla kaudella jatketaan valmentajan ja luistelijan välisen vuorovaikutukseen sekä jatkuvan, henkilökohtaisen palautteen antamiseen panostamista. Olipa kyseessä joukkue- tai yksilölaji, kullakin luistelijalla on omat, yksilöllisesti määritellyt tavoitteensa, joiden toteutumisen seuraaminen palkitsee luistelijaa, eikä se olisi mahdollista ilman valmentajan apua.

Valmentajat käyvät luistelijoidensa kanssa säännöllisesti tavoite- ja / tai kehityskeskusteluja. Kehityskeskustelun tarkoitus on tarkastella luistelijan nykyistä tilannetta, tavoitteita ja niitä keinoja, joilla luistelija tavoitteisiinsa voi päästä. Säännöllisyys tarkoittaa kilpailevien luistelijoiden osalta pääsääntöisesti kauden avaus- ja päätöskeskustelua sekä kilparyhmiin siirtymässä olevien luistelijoiden osalta ennen ryhmäsiirtoja käytävää keskustelua. Muodostelmaluistelussa kehityskeskustelut pyritään ajoittamaan siten, etteivät joukkuesiirrot tule luistelijalle yllätyksenä, vaan yhdessä luotu näkemys ja tilannearvio on jo luistelijan tiedossa.

Luistelijoita kasvatetaan toimimaan ryhmässä ja ymmärtämään oma vastuunsa niin ryhmähengen kuin vuorovaikutuksen osalta. Myös valmentajan tulee ymmärtää vastuunsa ryhmähengen ja motivaation kehittymisessä sekä niiden säilyttämisessä; omalla toiminnallaan valmentaja on esimerkki hyvästä toimintakulttuurista ja luo raamit hyvälle ryhmähengelle. Ryhmässä / joukkueessa harjoittelu tarjoaa luisteliijoille parhaimmillaan paikan, jossa jokainen voi olla oma itsensä, näyttää tunteitaan ja ilmaista ajatuksiaan sekä turvallisesti tehdä virheitä, epäonnistua ja yrittää uudelleen. Onnistuaksemme tässä tärkeässä asiassa jokaista harjoitusryhmää / joukkuetta myös autetaan laatimaan yhteiset pelisäännöt ryhmälleen / joukkueelleen joka kausi.

Jokainen luistelija, vanhempi ja seuratoimija sitoutuu vuorovaikutuksen onnistumiseen tutustumalla ja allekirjoittamalla Helsingin Luistelijoiden yhteiset toimintatavat <https://hl.fi/toimintatavat> vuosittain uuden kauden alkaessa. Valmentajille on oma, yhdessä luistelijoiden kanssa määritetty toimintatapaosionsa. Toimintatavoista löytyvät myös seuralle valitun luottamushenkilön yhteystiedot mahdollisia ikäviä tai mieltä askarruttavia asioita varten.

Kaudella 2024-2025 on tavoitteena käynnistää urheilijoiden tukitiimiverkoston toiminta. Tarpeen mukaan valmennuksen sisällä järjestetään myös yhteisiä luentoja luisteliijoille ja / tai heidän vanhemmilleen. Tuen halutaan olla kokonaisvaltaista ja helposti urheilijan tavoitettavissa. Kokonaisuudessa huomioidaan niin urheilijan arkeen tarvittavat asiat kuten laadukas palautuminen, oma elämänhallinta sekä psyykkiset ja fyysiset tarpeet.

Tukitiimien kartoituksen jälkeen parhaat vaihtoehdot esitellään valmentajille ja yhdessä hallinnon kanssa rakennetaan paras tukiverkostokokonaisuus seuran luisteliijoille.

## 1.2. Tärkeimmät lajikohtaiset valmennustoiminnan tavoitteet

- Jäätanssissa tavoitteena on:
  - Sitouttaa luistelijat perheineen sekä lajiin että vapaaehtoistoimintaan toiminnan laadukkaan toteuttamisen varmistamiseksi,
  - Valmennusresurssien vakiinnuttaminen ja kasvattaminen, uusien ohjaajien kouluttautuminen Suomen Taitoluisteluiliiton moduuleilla, sekä
  - Soolojäätanssin ja jäätanssin huippujen esiintuominen enemmän sosiaalisen median avulla.
  
- Muodostelmaluistelun tavoitteena on:
  - Yhtenäisen valmennuslinjauksen, kehityssuuntien ja tyylin vahvistaminen
  - Yhteistyön ja yhteistoiminnan tiivistäminen erityisesti omassa putkessa olevien joukkueiden kesken, mutta myös sisäisesti koko muodostelman osalta.
  - Urheilijälähtöinen valmennusote ja laadukas, innostava päivittäinen tekeminen
  - Pyrkimys huomioida mahdollisimman vahvasti yksilöiden tarpeet ja sitä kautta vahvistaa urheilijälähtöistä valmennusotetta. Laadukas ja innostava päivittäinen tekeminen
  - Sisäisten roolien ja vastualueiden selkiyttäminen
  
- Yksinluistelun tavoitteena on:
  - Urheilijälähtöinen valmennus ja pitkien luistelu-urien mahdollistaminen ”terve urheilija” -teema huomioiden, muun muassa yksinluistelun fysiikkapolun kehittämisen avulla
  - Urheilijoiden sujuva eteneminen luistelijan polulla HL:n kehitysryhmistä kilparyhmiin kohti luistelijan omaa yksilöllistä huippua sekä liiton valmennusryhmiä

## 1.3. Kilpa- ja huippu-urheilun tavoitteet

Kilpaluisteliijoita valmennetaan tavoitteellisesti kilpailemaan taitotasonsa mukaisissa kotimaan sarjoissa; aluesarjoissa, kansallisissa sarjoissa ja SM-sarjoissa, sekä kansainvälisissä kilpailuissa. Kilpailumenestyksen ja roihuavan olympiatulen katsomme kumpuavan sivutuotteena hyvinvoivan luistelijan kipinöivästä laji-innostuksesta.

Jäätanssissa kilpailullisena tavoitteena on soolojäätanssissa osallistuminen kansainvälisiin kilpailuihin, luistelijoiden saavuttaen edelliskautta parempia pisteitä.

Jäätanssin junioreissa tavoitteena on kaikille junioripareille kansainvälisen ISU-kilpailutason saavuttaminen, seuralle osallistuminen neljään junioreiden Grand Prix -kilpailuun paremmin pistesaavutuksin, sekä ainakin yhdelle junioriparille junioreiden maailmanmestaruuskisoihin vaadittavien teknisten pisteiden saavuttaminen, kilpailuun osallistuminen sekä finaalipaikan saavuttaminen. Senioreissa tavoitteena on kahden parin sijoitus EM-kilpailuissa kymmenen parhaan joukkoon, ja MM-kilpailuissa 15 parhaan joukkoon. Lisäksi mitalisijoitus sekä EM-kilpailuissa että Grand Prix osakilpailussa on realistinen tavoite.

Kaikkien muodostelmaluistelun kilpajoukkueiden niin SM-tasolla kuin kansallisissa sarjoissakin ensisijainen tavoite on pystyä tuomaan oma paras osaaminen kilpailujäille ja sitä kautta yltää parhaan mahdolliseen sijoitukseen kilpailuissa. SM-seniorien ja SM-juniorien osalta tavoitellaan onnistuneiden suoritusten ja laadukkaan päivittäisen tekemisen kautta edustuspaikkoja sekä seniorien että juniorien MM-kilpailuihin. SM-kilpailuista tavoitellaan mitalisijoja / mestaruuksia kaikkien kolmen SM-joukkueen osalta. Tuloksellisten tavoitteiden lisäksi merkittävänä tavoitteena kaikissa joukkueissa on joukkueen harjoitustoimintaan ja yhteishenkeen asetettuihin tavoitteisiin pääseminen.

Yksinluistelussa tavoitellaan laadukkaita kilpailukokemuksia, loppukilpailupaikkoja ja pistesijoituksia niin SM-tasolla kuin kansallisissa sarjoissa.

Valtakunnallisella tasolla kauden 2024-2025 tavoitteena on ansaita kilpailumenestyksellä jälleen Suomen parhaan seuran palkinto, Ludovika ja Walter Jakobssonin kiertopalkinto. Se on myönnetty Helsingin Luistelijaille vuosina 1997-2007 ja uudelleen vuodesta 2015 saakka.

#### **1.4. Harrastetoiminnan tavoitteet**

Helsingin Luistelijat haluaa tarjota monipuolista harrasteluistelua kaikissa lajeissa. Taitoluistelua on mahdollista harrastaa myös ilman kilpailullisia tavoitteita niin lasten, nuorten kuin aikuistenkin jäätanssin, muodostelmaluistelun ja yksinluistelun harrastetunneilla.

Luistelukoulujen tavoitteena on tutustuttaa lapset luisteluun sekä samalla sytyttää innostus luisteluun ja liikunnalliseen elämäntapaan. Luistelukoulua kehitetään jatkuvasti siten, että se palvelee liikuntataitojen oppimista monipuolisesti ja mahdollistaa usean lajin harrastamisen lapsuusaikana.

Luistelukouluja järjestetään lapsille (3-10v.) sekä aikuisille. Lasten luistelukoulut ovat pienryhmätoimintaa siten, että tasoryhmillä on oma ohjaaja sekä tarpeen mukaan apuohjaajia. Luistelukoulusta on mahdollisuus siirtyä motivaation ja tavoitteiden mukaisesti seuraaviin ryhmiin kilpa- tai harrastepuolelle.

Nuorille (10-18v.) järjestetään harrastustoimintaa 1-2 kertaa viikossa harjoittelevissa ryhmissä. Nuorilla on mahdollisuus harjoitella samanaikaisesti myös useamman taitoluistelulajin harrasteryhmissä.

Aikuisluistelukoulua järjestetään kolmessa eri tasoryhmässä: alkeet, jatkotaso ja edistyneet. Aikuisjäätanssijoille, -muodostelmaluistelijoille ja -yksinluistelijaille on omat harjoitusryhmänsä. Aikuistasolla on myös mahdollista kilpailla.

Toimintakauden aikana tarjoamme monipuolisia teematunteja sekä kursseja avoimesti eri ikäisille tai tasoisille harrastajille.



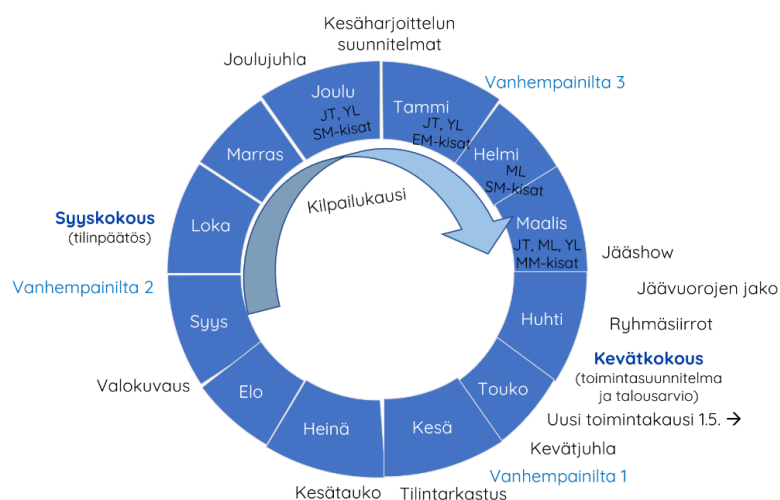
## 2. SEURATOIMINNAN KEHITTÄMINEN

Helsingin Luistelijat on kasvanut taitoluistelun suurseuraksi, jolla on yli 50 säännöllisesti kokoontuvaa harjoitusryhmää tai joukkuetta ja joka tarjoaa vuosittain turvallisen ja terveellisen harjoitusympäristön jopa 1,200 luistelijalle. Näiden luistelijoiden matkaa on tukemassa noin 30 valmentajaa, hallinnon henkilökunta ja lisäksi luistelukouluohjaajat, yhteensä noin 70 ammattitaitoista työntekijää. Kaudella 2023-2024 valmennustoimintaa johtamaan ja kehittämään palkattiin seuran ensimmäinen valmennuspäällikkö. Rooli toimii tiimien esihenkilönä tiiviissä yhteistyössä seurahallituksen kanssa ja ensimmäiset työkuukaudet ovat sujuneet erinomaisesti.

Helsingin Luistelijat noudattaa hyvää hallintotapaa ja pyrkii jatkuvasti kehittämään hallintoaan. Seuran pääasialliset ohje- ja sääntödokumentit on koottu sähköiseen arkistoon. Hallitus kokoontuu säännöllisesti joko seuran toimistolla tai etäyhteyksin. Kokouksia varten laaditaan esityslista ja käsitellyt aiheet päätöksineen dokumentoidaan kokouspöytäkirjaan. Toimintaan vaikuttavat päätökset tehdään perustellusti ja jäseniä koskevista asioista tiedotetaan avoimesti ja tasapuolisesti. Kattavan kokonaiskuvan ylläpitämiseksi hallituksen kokouksiin kutsutaan säännöllisesti seuran henkilökuntaa käymään läpi operatiivisen toiminnan tilanpäivityksiä sekä kehittämishankkeita.

Kaudella 2024-2025 otetaan käyttöön MyClub-sovellus. Sovelluksen avulla koostetaan lajien, ryhmien ja joukkueiden viestintä seuran jäsenviestinnän kanssa samaan paikkaan. Lisäksi sovellukseen siirretään seuran jäsenlaskutus sekä joukkueiden ennako- ja muiden maksujen kerääminen.

Seuran eri toiminta-alueilla on käytössä vuosikellot, joiden avulla toimintaa harmonisoidaan ja rytmitetään. Ohessa seuratoiminnan yleinen vuosikello.



Toimintakaudella jatketaan valmentajien asiantuntemuksen hyödyntämistä seurataason suunnitelmien selkeyttämisessä sekä päätöksenteossa. Valmentajat mm. työstävät aiheita seurahallituksen päätöksenteon tueksi esimerkiksi säännöllisesti järjestettävissä valmentaja-aamuissa ja niitä tuodaan esitettäväksi seurahallituksen kokouksissa. Kaudella seurataan tarkemmin

myös valmennusresurssien kohdentamista kulujen pitämiseksi sovitussa puitteissa. Myös seuran käyttämien palveluntarjoajien kilpailuttamista jatketaan.

## 2.1. Henkilöstön osaamisen kehittäminen

Helsingin Luistelijat on asettanut strategiassaan keskeiseksi menestystekijäkseen toiminnan asiantuntijalähtöisyyden ja henkilökunnan ammatillisen kehityksen mahdollistamisen. Seuran päätoimisia valmentajia ja tuntivalmentajia kannustetaan verkostoitumaan ja päivittämään niin teknistä lajiosaamistaan kuin ammatillista valmennusosaamistaan mm. ISU:n, STLL:n ja ESLU:n tarjoamille kurseilla, leireillä, kilpailuissa ja vuotuisilla valmentajapäivillä. Näiden lisäksi tuemme valmentajia pidemmissä ammatillisissa koulutusprosesseissa mm. työaikajärjestelyin, mahdollistamalla työssä oppimisen sekä tapauskohtaisesti myös kustannuksiin osallistumalla.

Henkilöstön keskinäistä vuorovaikutusta sekä yhteisöllisyyttä mahdollistetaan säännöllisesti järjestettävillä valmentaja-aamuilla, joissa jaetaan aktiivisesti omaa osaamista, haetaan yhdessä ratkaisuja ja tarjotaan vertaistukea. Näihin tilaisuuksiin voidaan kutsua myös ulkopuolisia esiintyjä tai fasilitoijia henkilökunnan kiinnostuksen kohteista riippuen.

Seura pyrkii vastuullisen kanssakulkijan rooliin taitoluistelijoidensa elämässä. Aktiivisen kilpaluistelu-uransa päättäviä luistelijoita tuetaan pysymään seuran toiminnassa. Seura kannustaa mittavan lajiosaamisen kartuttaneita luistelijoitaan lisäkouluttautumaan ohjaajiksi, valmentajiksi, spesialisteiksi ja tuomareiksi. Koulutusta myös erilaisiin muuttuviin tarpeisiin järjestetään ja tiedotetaan koko henkilöstölle sekä aktiivisille seuratoimijoille mm. ensiavun, järjestyksenvalvonnan, tähtiarviointilaskennan ja ISU-pistelaskentajärjestelmän osalta.

## 3. SEURAVIESTINTÄ, SUHDETOIMINTA JA YRITYSYHTEISTYÖ

Sisäinen viestintä seurassa voidaan jakaa karkeasti kolmeen erityyppiseen viestintään:

- Seuran tiedottaminen; säännölliset uutiskirjeet, asiantuntijaluennot, seuran hallituksen tiedotteet ja verkkosivuilla tapahtuva viestintä,
- Kaksisuuntainen dialogi; esimerkiksi luistelijapaneeli ja seurakysely, joilla mahdollistetaan luistelijoiden ja vanhempien äänen kuuluminen,
- Joukkueiden / ryhmien sisäinen viestintä; esimerkiksi vanhempainillat, Facebook- ja Whatsapp-ryhmät ym. alustat, joilla mahdollistetaan tiedon jakaminen ja keskustelu ryhmien sisällä mahdollisimman sujuvasti.

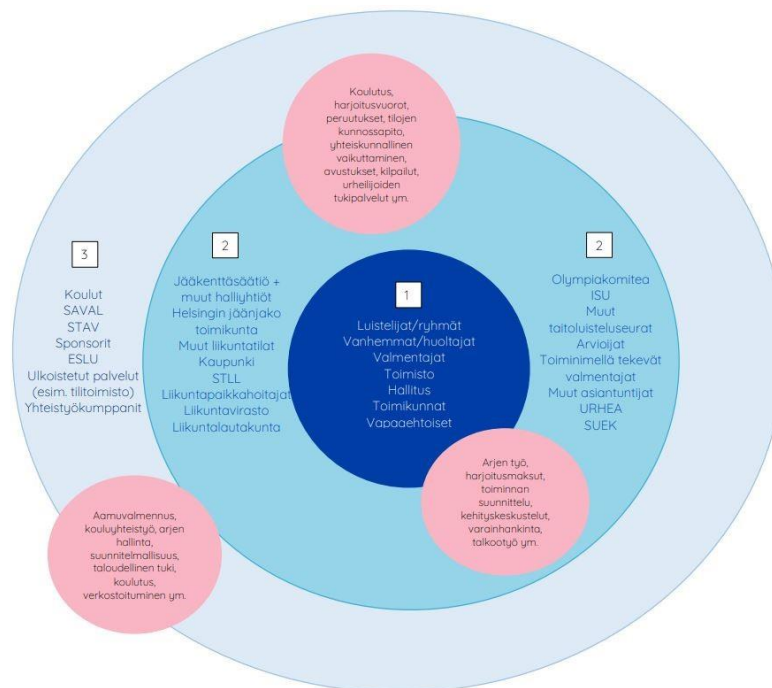
Sisäisen viestinnän osalta pyritään seuran tavoitteiden, arvojen, toimintojen ja päätöksiä muistuttamiseen ja välittämiseen niin työntekijöille kuin jäsenille. Myös tärkeä tehtävä on löytää ja kannustaa vapaaehtoisia osallistumaan toimintaan.

Toimintakaudella 2024-2025 ulkoisen viestinnän tavoitteena on entisestään vahvistaa HL-brändiä. Lisäksi ryhdymme kirkastamaan seuramme brändiä, identiteettiä ja ilmettä muodostelmaluistelun osalta. Aloitamme työn Marigold IceUnityn osalta ja tavoitteena on luoda hyvä pohja ja suunnitelma sosiaalisen median tavoitavuuden kasvattamiseksi. Sisäisen viestinnän tavoitteena on tavoittaa

kaikki perheet vanhempainilloilla kaksi kertaa vuodessa sekä jatkaa vanhempainiltakäytäntöjen kehittämistä ja harmonisointia.

Tavoitteenamme on kehittää tapahtumaviestintää suunnitelmallisemmin ja laajemmin, erityisesti jääshown osalta. Haluamme varmistaa, että tapahtumamme saavat laajaa näkyvyyttä eri medioissa hyvissä ajoin ennen tapahtumapäivää. Tarjoamme haastattelu- ja artikkelimahdollisuuksia perinteisille medioille ja aloitamme sosiaalisessa mediassa tiedottamisen ja mainostamisen entistä aikaisemmin.

Seuramme tärkeimmät viestintäkanavat ovat oma verkkosivustomme (www.hl.fi) sekä sosiaalisen median kanavat Instagram (4,500 seuraajaa) ja Facebook (2,900 seuraajaa). Ulkoisesta viestinnästä vastaavat seuran henkilökunta ja vapaaehtoiset seuratoimijat. Tavoitteena on ylläpitää ja kehittää suhteita ulkoisiin sidosryhmiin, luoda potentiaalisia kumppanuuksia ja tuoda esille seuran toiminnan monipuolisuutta. Kriisiviestinnästä vastaa seuran hallitus.



Helsingin Luistelijat tekee yhteistyötä muiden seurojen kanssa niin paikallisesti kuin kansainvälisestikin. Alkavalla toimintakaudella seura jatkaa työtä sekä soolojäätanssin että jäätanssin aseman vahvistamiseksi suomalaisella taitoluistelukentällä verkostoitumalla sekä kotimaassa että ulkomailla. Seura on myös vahvasti mukana kehittämässä muodostelmaluistelun Synchro Touria, jossa tavoitteena on tehdä kilpailutapahtumista viihdyttävämpiä ja koko muodostelmaluistelun kaudesta kiinnostavampaa ja seurattavampaa. Tätä työtä tehdään yhdessä liiton ja muiden seurojen kanssa.

Seuran edustajat tekevät yhteistyötä Suomen Taitoluisteluliiton, Etelä-Suomen Liikunta ja Urheilun, Jääkenttäsäätiön, Helsingin kaupungin kulttuuri- ja vapaa-ajan toimialan, Suomen Olympiakomitean, opetus- ja kulttuuriministeriön ja pääkaupunkiseudun urheiluakatemia Urhean kanssa sekä Helsingin Seuraparlamentissa. Seura pyrkii saamaan edustajia myös Suomen Taitoluisteluliiton työryhmiin.

#### 4. KILPAILUJEN JÄRJESTÄMINEN

Kilpailut ovat luisteliijoille ja koko seurayhteisölle tärkeitä yhteisiä kohokohtia; niissä pääsemme yhdessä katsomoon kannustamaan, juhlimaan onnistumisia sekä toisinaan myös jakamaan urheiluun kuuluvia pettymyksen tunteita. Helsingin Luistelijoissa jokainen perhe kutsutaan osallistumaan kilpailujen ja tapahtumien järjestämiseen. Kilpailujen järjestämiseen kuuluu tapahtuman suunnittelua, eri tahojen kontaktointia, projektinjohtamista, järjestelyjä ja viestintää, ja lopulta itse kilpailun läpivienti moninaisine tehtävineen. Näihin tehtäviin kuuluu esimerkiksi kisatoimiston pyörittäminen, kilpailijoiden vastaanottaminen ja neuvominen, tapahtumapaikan sisustaminen ja somistaminen, kuuluttajana toimiminen, musiikin soittaminen, ajanotto, tähti- ja ISU-pisteiden laskeminen, tuomareiden avustaminen videokuvaamisen avulla, ensiapu sekä tuomareiden kahvi- ja ruokahuollosta vastaaminen. Seurassa pyritään kasvattamaan ja ylläpitämään kilpailujen järjestämiseen liittyvää osaamista. Kilpailuiden järjestämisvastuussa ovat lajitoimikunnat ja isompien kisojen järjestelyihin osallistutaan yli lajirajojen.

Helsingin Luistelijat on hakenut järjestettäväksi seuraavia liiton alaisia, sekä seurakilpailuja kaudelle 2024-2025:

- Marraskuussa 23.-24.11.2024 järjestetään yksinluistelun SM-noviisien ja debytanttien 1. lohkokilpailu.
- Maaliskuussa 1.-2.3.2025 järjestetään muodostelmaluistelun SM-seniorien, SM-juniorien ja SM-noviisien SM-kilpailu.
- Huhtikuussa 12.-13.4.2025 järjestetään Solo Ice Dance Open (SIDO) -jäätanssin interclub-kilpailu.

Lisäksi järjestämme jäätanssin soolosarjojen valintakilpailuja ja olemme mukana järjestämässä muodostelmaluistelun Synchro Tour -osakilpailua 13.10.2024 (lyhytohjelma) ja 18.11.2024 (vapaaohjelma).

Yllä nimettyjen kilpailujen lisäksi seura järjestää yksinluistelun alueellisia kilpailuja, seuran sisäisiä tai 2-3 seuran välisiä yksinluistelun Timantti Cup -kilpailuja sekä kauden huipennukseksi leikkimielisen näytösohjelmakilpailun. Timantti Cup -kilpailut toimivat tärkeässä roolissa luistelijoiden jatkuvana palautekanavana sekä seuraorganisaation kilpailujärjestelyharjoituksina.

Seuran luisteliijoilla, joukkueilla ja pareilla on mahdollisuus osallistua myös seuran ulkopuolisiin interclub- ja seurakilpailuihin sekä kansallisiin ja kansainvälisiin kilpailuihin valmentajaresurssien ja Suomen Taitoluisteluliiton nimeämispäätösten mukaan.

## 5. TAPAHTUMATOIMINTA

Maaliskuussa 30.3.2025 järjestetään jälleen Suomen suurin jääshow. Tapahtumassa on valtava potentiaali; mikäli jäähalli onnistutaan myymään täyteen, on tällä suuri vaikutus tunnelman lisäksi myös toiminnan rahoitukseen. Jääshow-järjestelyistä vastaa seuraorganisaatio showtiimin kanssa. Myös kaikki seuran jäsenet ja luistelijoiden vanhemmat ovat luistellen ja/tai talkootehtävin mukana yhdessä tekemässä onnistunutta jääshowta. Jääshown näkyvyyttä ja tunnettavuutta kasvatetaan tehostamalla markkinointia ja kehittämällä uusia yhteistoimintamuotoja.

Koko seuran joulujuhla järjestetään marras-joulukuun vaihteessa. Joulujuhlassa esiintyvät luistelukoululaisten ja kehitysryhmien lisäksi kaikkien lajien kilpa- ja harrasteluistelijoina.

Kaudella 2024-2025 jatketaan erilaisten luistelun lyhytkurssien sekä teematuntien järjestämistä kaikenikäisille harrastajille.

Seura osallistuu mahdollisuuksien mukaan erilaisiin urheilu- tai muihin tapahtumiin ja siten edistää lajin tunnettua sekä levittää tietoisuutta seuran harrastusmahdollisuuksista.