



# *Helsingin Luistelijat*

**TOIMINTASUUNNITELMA**

**1.5.2022 - 30.4.2023**

## HL-PERHE – kolmen lajin koti harrastajista huipulle!

Helsingin Luistelijat r.y. on rekisteröity yhdistys, jonka päämääränä on edistää taitoluistelua harraste-, kilpa- ja huippu-urheilutasolla. Helsingin Luistelijat järjestää toimintaa kolmessa taitoluistelun alalajissa, jäätanssissa, muodostelmaluistelussa ja yksinluistelussa, vastatakseen jäsenistönsä tarpeisiin jopa elämänmittaisten taitoluistelu-urien eri vaiheissa liikuntalain mukaisesti toimien. Helsingin Luistelijat on Suomen suurin taitoluisteluseura ja se on valittu Suomen parhaaksi taitoluisteluseuraksi vuodesta 2015 alkaen.

Organisaationa Helsingin Luistelijat pyrkii jatkuvasti kehittämään toimintaansa vuorovaikutuksessa jäsenistönsä kanssa hyvää hallintotapaa noudattaen: seura huolehtii jäsenistönsä yhdenvertaisesta kohtelusta sekä osallistaa jäseniään päätöksenteossa seuratoiminnan eri osa-alueilla. Taitoluistelutapahtumien lisäksi jäsenistöä kutsutaan säännöllisiin jäsenkokouksiin kahdesti vuodessa keskustelemaan ja päättämään seuratoiminnan taloudesta ja hallinnosta. Heitä myös rohkaistaan nauttimaan kattavista seuratoiminnan luomista mahdollisuuksista. Jäsenistönsä lisäksi seura pyrkii kehittämään koko henkilökunnan erilaisia erikoisosaamisalueita ja hyödyntämään niitä kaikkien kolmen lajin hyväksi.

Urheilullisena tavoitteena Helsingin Luistelijalla on menestyä kansallisissa ja kansainvälisissä kilpailuissa sekä varmistaa luisteliijoillemme yksilölliseen kehitykseen ja kokonaisvaltaiseen terveyteen sitoutunut urheilijan polku kannustavassa ympäristössä. Seura tarjoaa jäsenilleen erilaisia polkuja lapsuudesta myöhäiseen aikuisuuteen; varhaisimmillaan toimintaan pääsee mukaan luistelukoulun kautta jo kolmevuotiaana, eikä yläikärajaa terveelliselle harjoittelulle harrasteryhmissä ole tarvinnut asettaa.



Seuran jäseniksi hyväksytään henkilöt, jotka sitoutuvat noudattamaan seuran sääntöjä, päätöksiä ja toimintatapoja (<https://hl.fi/saannot-ja-ohjeet>). Mikäli jäsenellä on vaikeuksia noudattaa edellä mainittuja, seuran hallituksella on mahdollisuus erottaa hänet.

## STRATEGIA



**VISIO** Helsingin Luistelijat on Pohjoismaiden paras taitoluisteluseura.

**MISSIO** Helsingin Luistelijat luo parhaan toimintaympäristön taitoluistelun harraste- ja kilpailutoiminnalle sekä kaikkien lajien kansainväliselle menestykselle. Helsingin Luistelijat tarjoaa huippuvalmennusta ja parasta harrastetoimintaa kohtuullisin kustannuksin.

## SEURAORGANISAATION TAVOITTEET

Helsingin Luistelijat haluaa tarjota luisteliijoilleen monta erilaista vaihtoehtoa luistelijan polulle harrastajista huipulle ja tekee parhaansa sen eteen, että mahdollisimman moni luistelijasta pystyy kasvamaan huipputasolle kasvattajaseurassaan niin halutessaan. Seura myös haluaa myös kasvattaa huippuluistelijansa itse. Tässä onnistutaan parhaiten, kun mahdollisimman laaja joukko luisteliijoita tavoitetaan mahdollisimman nuorina.

Seuran tavoitteena on, että jokainen luisteluperhe tuntee kaikki vaihtoehtoiset lajit ja luistelijan polut esimerkiksi poluille mallinnettujen esikuvien avulla. Toimintakaudella pyritään järjestämään avoimet infotilaisuudet, joissa kerrotaan kaikkien lajiemme keskeiset ominaisuudet, arviointiperusteet ja lisäksi avaamaan hieman yleisemmällä tasolla tuomaritoimintaa. Infojen kautta jaetaan seuralaisille tietoa eri lajien harrastamisesta ja seuraamisesta. Luisteliijoita pyritään kehittämään lapsuusvuosina niin monipuolisesti, että lajivalintavaiheeseen nuoruusiän kynnyksellä tultaessa lajivalikoima on avoin ja mahdollistaa luistelijan omien vahvuuksien ja mieltymysten mukaisen valinnan. Usean lajin kokeilemisen kautta lapselle on nautinto löytää oma, itselleen parhaiten sopiva laji.

Tapahtumatarjontaa uudistetaan luomalla konsepti, jonka avulla voidaan toteuttaa toistettavia tapahtumia. Konseptia testataan kauden aikana ja hiotaan eteenpäin.

Seura jatkaa HL-brändin kehittämistä ja suunnittelee sosiaalisen median näkyvyyden Luistelun Ilon ympärille. Seuran sosiaalisen median päivittäjät tullaan kouluttamaan ja ohjeistamaan, miten seuran arvot saadaan näkymään seuran viestinnässä.

Jokavuotinen seurakysely on tärkeä keino jäsenistön äänen tavoittamiseen läpi koko seuratoiminnan. Kyselyn esiin nostamien painopistealueiden lisäksi toimintakaudella 2022-2023 viimeistellään toiminnan laatua, monipuolisuutta, uudistumiskykyä ja tavoitteiden saavuttamista kuvantavat mittarit. Toimivat mittarit tuottavat jatkuvasti tuoretta, relevanttia tietoa kentältä niin aikaisin, että asioita pystytään suunnittelemaan tulevat kaudet huomioon ottaen. Säännöllinen seuranta seurahallituksen ja henkilöstön kokouksissa myös helpottaa päätöksentekoa sekä nopeuttaa erilaisten ennalta valmisteltujen toimintaskenaarioiden käyttöönottoa.

Alkavalla kaudella täydennetään seuravaatemallistoa ja uudistetaan seuravarusteprosessia. Myös muodostelmaluistelujoukkueiden varusteet hankitaan omiksi. Seura kannustaa jatkossakin hyväkuntoisten varusteiden kierrättämiseen seuran sisällä.

Seuran toimikuntien roolia ja toiminta-alueita selvennetään. Selkeiden kuvausten laatiminen eri toimikuntien toiminnasta helpottaa vapaaehtoisten toimintaa ja parantaa toimikuntien mahdollisuuksia vaikuttaa seuran toimintaan.

Luonnon ja ympäristön kunnioittamiseen kiinnitetään erityistä huomiota yhtenä Olympiakomitean reilun pelin pääperiaatteista. Toimintakauden aikana tunnistamme ja arvioimme oman seuratoimintamme ekologiset ja sosiaaliset vaikutukset sekä laadimme ympäristöohjelman toimenpiteitä varten.

Kaudella selvitetään, miten seura voi toimintansa kautta edistää ympäristöarvoja varsinaisen toiminnan osana. Lisäksi selvitetään, miten jääurheilun vaatimat tilat voitaisiin toteuttaa mahdollisimman ympäristöystävällisesti ja parasta käytettävissä olevaa teknologiaa hyödyntäen.

## **SEURATOIMINNAN TAVOITTEET**

Seuratoiminnan tavoitteet määritetään vuosittain seuratasolla ja ne jaetaan seuraaviin alakategorioihin:

1. Valmennustoiminta
2. Henkilöstön osaamisen kehittäminen
3. Kilpailujen järjestäminen
4. Seuraviestintä, suhdetoiminta ja yritys yhteistyö
5. Tapahtumatoiminta
6. Hallinnon kehittäminen

### **1. VALMENNUSTOIMINTA**

Seuran toimintafilosofian mukaan edellytys laadukkaalle valmennustoiminnalle on riittävä määrä ammattitaitoisia valmentajia. Tästä syystä seura tarjoaa henkilökunnalleen mahdollisuuden oman

osaamisensa jatkuvaan kehittämiseen ja huolehtii siitä, että valmentajien määrä on tasapainossa luistelijoiden määrän ja tavoitetason kanssa. Valmentajien kanssa käydään säännöllisesti palaute- ja arviointikeskusteluja, joiden avulla mahdollistetaan valmentajien vaikutusmahdollisuudet ja seurataan heidän kanssaan tehtyjen suunnitelmien toteutumista. Omia vahvuuksia täydennetään tarvittaessa ostopalveluilla esimerkiksi koreografisen täsmäosaamisen, lajispesifin valjasharjoittelun sekä fyysistä kuntoa ja lajiominaisuuksien kehittymistä mittaavien fysiikkatestien osalta.

Jäällä tapahtuvan harjoitustoiminnan lisäksi seura tarjoaa jäsenistölleen harjoitusryhmästä tai joukkueesta riippuen oheisharjoitteina mm. lajinomaista kuntoharjoittelua, balettia, tanssia, joogaa ja fysiikkaharjoittelua. Lisäksi seura järjestää tehopäiviä ja harjoitusleirejä, jotka valmennuksellisten tavoitteiden lisäksi tukevat ryhmäytymistä, joukkuehengen luomista ja vaalimista, erilaisiin asioihin yhdessä tarttumista sekä yhteisöllisyyttä.

### **1.1. Yleiset valmennustoiminnan tavoitteet**

Toimiva vuorovaikutus valmentajan, luistelijan ja luistelijan perheen kesken on edellytys hedelmälliselle yhteistyölle. Toimivassa vuorovaikutuksessa sekä valmentaja että luistelija ymmärtävät oman vastuunsa vuorovaikutussuhteessa. Tavoitteena on, että luistelijan ja valmentajan välinen suhde on avoin, vastavuoroinen ja yhteiseen toimintaan sitoutunut. Sama pätee luistelijan perheeseen.

Alkavalla kaudella panostetaan erityisesti tärkeään mutta herkkään osaan valmentajan ja luistelijan välistä vuorovaikutusta; jatkuvan, henkilökohtaisen palautteen antamiseen. Olipa kyseessä joukkue- tai yksilölaji, kullakin luistelijalla on omat, yksilöllisesti määritellyt tavoitteensa, joiden toteutumisen seuraaminen ei ilman valmentajan apua ole mahdollista.

Valmentajat käyvät luistelijoidensa kanssa säännöllisesti tavoite- ja/tai kehityskeskusteluja. Kehityskeskustelun tarkoitus on tarkastella luistelijan nykyistä tilannetta, tavoitteita ja niitä keinoja, joilla luistelija tavoitteisiinsa voi päästä. Säännöllisyys tarkoittaa kilpailevien luistelijoiden osalta pääsääntöisesti kauden avaus- ja päätöskeskustelua sekä kilparyhmiin siirtymässä olevien luistelijoiden osalta ennen ryhmäsiirtoja käytävää keskustelua. Muodostelmaluistelussa kehityskeskustelut on tärkeää ajoittaa siten, etteivät joukkuesiirrot tule luisteliijoille yllätyksenä, vaan yhteinen näkemys ja arvio tilanteesta on kaikilla tiedossa.

Luistelijoita kasvatetaan toimimaan ryhmässä ja ymmärtämään oma vastuunsa niin ryhmähengen kuin vuorovaikutuksen osalta. Myös valmentajan tulee ymmärtää vastuunsa ryhmähengen ja motivaation kehittymisessä sekä niiden säilyttämisessä; omalla toiminnallaan valmentaja on esimerkki hyvästä toimintakulttuurista ja luo raamit hyvälle ryhmähengelle. Ryhmässä / joukkueessa harjoittelemine tarjoaa luisteliijoille parhaimmillaan paikan, jossa jokainen voi olla oma itsensä, näyttää tunteitaan ja ilmaista ajatuksiaan sekä turvallisesti tehdä virheitä, epäonnistua ja yrittää uudelleen. Onnistuaksemme tässä tärkeässä asiassa jokaista harjoitusryhmää / joukkuetta myös autetaan laatimaan yhteiset pelisäännöt ryhmälleen / joukkueelleen joka kausi.

Jokainen luistelija, vanhempi, seuratoimija ja valmentaja sitoutuu vuorovaikutuksen onnistumiseen tutustumalla ja allekirjoittamalla Helsingin Luistelijoiden yhteiset toimintatavat <https://hl.fi/toimintatavat> vuosittain uuden kauden alkaessa. Toimintatavoista löytyvät myös seuralle valitun luottamushenkilön yhteystiedot mahdollisia ikäviä tai mieltä askarruttavia asioita varten.

Kaudella 2022-2023 jatketaan ”Terve luistelija” -teeman viemistä osaksi jokaisen joukkueen ja ryhmän toimintaa. Valmennuksessa pyritään kokonaisvaltaisuuteen ja luistelijoiden kanssa toimiessa huomioidaan lajiharjoittelun lisäksi myös esimerkiksi ravinto, uni, koulu, kehonhuolto, sosiaaliset suhteet, psyykinen hyvinvointi sekä harjoittelua tukevat palvelut kuten fysioterapia ja henkinen valmennus. Seura kokoaa suosittelmansa vapaaehtoiset, tilanteen mukaan käyttöön otettavat tukipalvelut yhteen ja ne käydään läpi vanhempainillassa.

Luistelijoita ohjataan ja kannustetaan yleiseen elämänhallintaan. Mahdolliset huolta herättävät asiat otetaan viipymättä puheeksi luistelijan ja tarvittaessa perheen kanssa. Sairaslomiin johtavien loukkaantumisten ennaltaehkäisyä varten tilastoidaan yleisimpien rasitus- ym. vammojen laatu sekä mahdollinen syntymekanismi sekä pyritään ennaltaehkäisemään vammat ottamalla riskitekijät huomioon jo valmennussuunnitelmia laadittaessa.

## **1.2. Tärkeimmät lajikohtaiset valmennustoiminnan tavoitteet**

- Jäätanssissa tavoitteena on jatkaa lajitoiminnan ammattimaista kehittämistä niin luistelija-, seura- kuin liittotasollakin
- Muodostelmaluistelussa tavoitteena on keskittyä yksilöllisemmän valmennuksen ja vuorovaikutuksen tehostamiseen, kehittää luistelijoiden yksilötaitoja ja huomioida entistä paremmin myös psyykkiset tekijät luistelijoiden harjoitteluarjessa;
- Yksinluistelussa tavoitteena on urheilijalähtöisen valmentamisen tehostaminen. Lisäksi panostetaan elinikäisen luistelukupinän sytyttämiseen entry-tasolla sekä pitkien luistelijaurien mahdollistamiseen.

## **1.3. Kilpa- ja huippu-urheilun tavoitteet**

Kilpaluistelijoita valmennetaan tavoitteellisesti kilpailemaan taitotasonsa mukaisissa kotimaan sarjoissa; aluesarjoissa, kansallisissa sarjoissa ja SM-sarjoissa, sekä kansainvälisissä kilpailuissa. Kilpailumenestyksen ja roihuavan olympiatulen katsomme kumpuavan sivutuotteena hyvinvoivan luistelijan kipinöivästä laji-innostuksesta.

Jäätanssissa kilpailullisena tavoitteena on mahdollisimman monen jäätanssijan mahdollisimman monessa sarjassa osallistuminen kansainvälisiin kilpailuihin. Jäätanssin huippu-urheilullisina tavoitteina on junioreissa saavuttaa MM-kilpailuihin tarvittavat tekniset pisterajat, ja senioreissa sijoittua EM-kilpailuissa kahdeksan parhaan joukkoon, ja MM-kilpailuissa 10 parhaan joukkoon.

Muodostelmaluistelussa tavoite on saada edustuspaikat sekä senioreiden että junioreiden MM-kilpailuihin sekä tavoitella kilpailuissa mestaruuksia.

Yksinluistelussa tavoitellaan loppukilpailupaikkoja ja pistesijoituksia SM-tasolla ja kansallisissa sarjoissa.

Valtakunnallisella tasolla kauden 2022-2023 tavoitteena on ansaita kilpailumenestyksellä jälleen Suomen parhaan seuran palkinto, Ludovika ja Walter Jakobssonin kiertopalkinto. Se on myönnetty Helsingin Luistelijoille vuosina 1997-2007 ja uudelleen vuodesta 2015 saakka.

#### **1.4. Harrastetoiminnan tavoitteet**

Helsingin Luistelijat haluaa tarjota monipuolista harrasteluistelua kaikissa lajeissa vauvasta vaariin. Taitoluistelua on mahdollisuus harrastaa myös ilman kilpailullisia tavoitteita niin lasten, nuorten kuin aikuistenkin jäätanssin ja yksinluistelun harrasteryhmissä.

Luistelukoulun tavoitteena on tutustuttaa kaikenikäiset luisteluun sekä samalla sytyttää innostus taitoluisteluun ja liikunnalliseen elämäntapaan. Luistelukoulua kehitetään jatkuvasti siten, että se palvelee liikuntataitojen oppimista monipuolisesti ja mahdollistaa usean lajin harrastamisen lapsuusaikana.

Luistelukouluja järjestetään lapsille (3-12 v.), nuorille (13-18 v.) ja aikuisille. Luistelukoulutoiminta on pienryhmätoimintaa siten, että jokaisella ryhmällä on oma ohjaaja sekä tarpeen mukaan apuohjaajia. Luistelukoulusta on mahdollisuus siirtyä kauden aikana luistelijan motivaation ja tavoitteiden mukaisesti seuran jatkoryhmiin kilpa- tai harrastepuolelle.

Aikuisluistelukoulua järjestetään kolmessa eri tasoryhmässä: alkeet, perustaso ja edistyneet. Aikuisjäätanssijoita valmennetaan myös kolmessa eri tasoryhmässä; alkeet, keskitaso ja edistyneet. Aikuiastasolla sekä yksinluistelussa että jäätanssissa on myös mahdollista kilpailla.

Kaudella 2022-2023 jäätanssin lasten ja nuorten harrastepolkua kehitetään siten, että on myös mahdollista kilpailla soolojäätanssissa.

## **2. HENKILÖSTÖN OSAAMISEN KEHITTÄMINEN**

Helsingin Luistelijat on asettanut strategiassaan keskeiseksi menestystekijäkseen toiminnan asiantuntijalähtöisyyden ja henkilökunnan ammatillisen kehityksen mahdollistamisen. Seuran päätoimisia valmentajia ja tuntivalmentajia kannustetaan verkostoitumaan ja päivittämään niin teknistä lajiosaamistaan kuin ammatillista valmennusosaamistaan mm. ISU:n, STLL:n ja ESLU:n tarjoamille kursseilla, leireillä ja vuotuisilla valmentajapäivillä. Näiden lisäksi tuemme valmentajia pidemmissä ammatillisissa koulutusprosesseissa mm. työaikajärjestelyin, mahdollistamalla työssä oppimisen sekä tapauskohtaisesti myös kustannuksiin osallistumalla.

Kaudella 2022-2023 pyritään viemään niiden ohjaajien ja valmentajien taitoluisteluohjaajan koulutuspolku loppuun, joilla se on vielä kesken. Lisäksi kaikkia 10-15-vuotiaiden valmentajia pyydetään suorittamaan "Nuori mieli urheilussa"-verkkokurssi ottaaksemme käyttöön tietoisesti toimintatapoja, joita pitkäjänteisesti toteuttamalla seura voi edistää nuorten urheilijoiden mielen hyvinvointia.

Organisaatiota kehitetään tulevalla kaudella panostamalla esihenkilöiden johtamistaitojen kehittämiseen.

Valmentajille tarjotaan tarpeen mukaan mahdollisuuksia tiimien työnohjaukseen, yksilölliseen mentorointiin ja valmennukseen. Yksilöohjausta myönnetään määrääjäksi esihenkilön kanssa määriteltyjen kehitystavoitteiden saavuttamiseksi ja se sisältää tavoitteiden seurannan lisäksi myös loppuarvioinnin.

Seuran valmentajien keskinäistä vuorovaikutusta sekä yhteisöllisyyttä mahdollistetaan säännöllisesti järjestettävillä valmentaja-aamuilla, joissa jaetaan aktiivisesti omaa osaamista, haetaan yhdessä ratkaisuja ja tarjotaan vertaistukea. Näihin tilaisuuksiin voidaan kutsua myös ulkopuolisia esiintyjä henkilökunnan kiinnostuksen kohteista riippuen.

Seura pyrkii vastuullisen kanssakulkijan rooliin taitoluistelijoidensa elämässä. Aktiivisen kilpaluistelu-uransa päättäviä luistelijoita tuetaan pysymään seuran toiminnassa. Seura kannustaa mittavan lajiosaamisen kartuttaneita luistelijoitaan lisäkouluttautumaan ohjaajiksi, valmentajiksi, spesialisteiksi ja tuomareiksi. Paljon kaivattua jäätanssituomarin kurssia ei edellisellä kaudella ollut tarjolla, joten sen järjestyessä tuetaan erityisesti jäätanssin tuomaripolulle lähteviä seuratoimijoita.

Sopivaan seuratoimintaan ohjaamisella ei ainoastaan pyritä pitämään aktiiviuransa jättäneiden luistelijoiden osaamista taitoluisteluyhteisön tukena vaan myös säilyttämään luistelijat seurayhteisön jäsenenä niin pitkään kuin mahdollista. Tuomareiden ja spesialistien toivotaan käyttävän hyväkseen liiton järjestämät jatkokoulutustilaisuudet ja välittävän tietoa seuran valmentajille ja luisteloille.

Henkilökunnan erityisosaamisalueiden kartoittamista jatketaan, jotta pystytään jatkuvasti ja ennalta suunnitellusti tarjoamaan mahdollisuuksia henkilöstön edelleen kehittymiseen sekä toisaalta hyödyntämään koko olemassa oleva, osin piilevä osaamiskapasiteetti täysimääräisesti kaikkien kolmen lajin hyväksi.

Koulutusta järjestetään myös erilaisiin muuttuviin tarpeisiin koko henkilöstölle sekä aktiivisille seuratoimijoille mm. ensiavun, järjestyksenvalvonnan, tähtiarviointilaskennan ja ISU-pistelaskentajärjestelmän osalta.

### **3. KILPAILUJEN JÄRJESTÄMINEN**

Helsingin Luistelijat on hakenut järjestettäväksi liiton alaisia, sekä seurakilpailuja kaudelle 2022-2023. Lisäksi seura järjestää jäätanssin soolosarjojen valintakilpailut ja loppukilpailun.

3.-4.12.2022 järjestetään muodostelmaluistelun SM-sarjojen 2. valintakilpailu. Lisäksi järjestetään Helsingin alueen muodostelmaluistelun aluemestaruuskilpailu 8.1.2023. Helmikuussa seura järjestää yksinluistelun SM-noviisien ja debytanttien 60+60 –kilpailun 10.-12.2.2023 sekä Finnish Ice Dance Open (FIDO), jäätanssin interclub- ja soolosarjojen loppukilpailun 17.-19.2.2023. Tämän kilpailun tähtäimenä on kasvattaa kansainvälistä suosiota vuosi vuodelta ja tulla tulevaisuudessa ISU:n kansainväliseksi kilpailuksi.



Yllä nimettyjen kilpailujen lisäksi seura järjestää B-silmujen seurakilpailun, muodostelmaluistelun kutsukilpailun, seuran sisäisiä tai 2-3 seuran välisiä yksinluistelun Timantti Cup -kilpailuja sekä kauden huipennukseksi leikkimielisen näytösohjelmakilpailun. Timantti Cup -kilpailut toimivat tärkeässä roolissa luistelijoiden jatkuvana palautekanavana sekä seuraorganisaation kilpailujärjestelyharjoituksina.

Seuran luisteliijoilla, joukkueilla ja jäätanssipareilla on mahdollisuus osallistua myös seuran ulkopuolisiin interclub- ja seurakilpailuihin sekä kansallisiin ja kansainvälisiin kilpailuihin valmentajaresurssien ja Suomen Taitoluisteluliiton nimeämispäätösten mukaan.

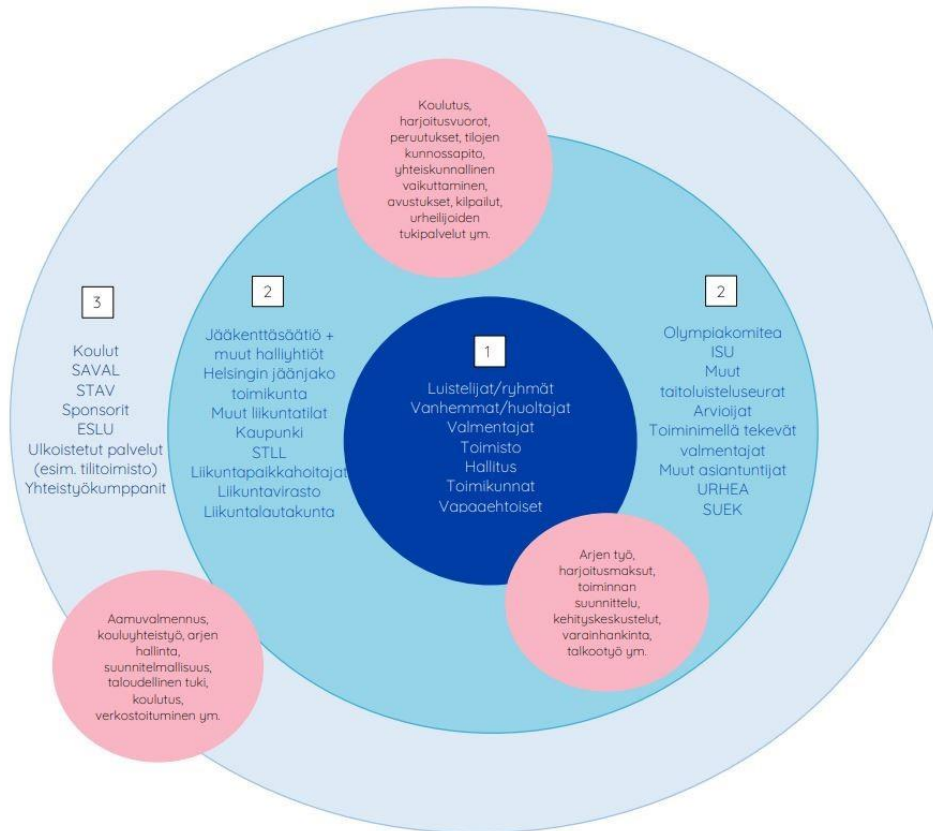
#### **4. SEURAVIESTINTÄ, SUHDETOIMINTA JA YRITYSYHTEISTYÖ**

Sisäinen viestintä seurassa voidaan jakaa karkeasti kolmeen erityyppiseen viestintään:

- Seuran tiedottaminen; säännölliset uutiskirjeet, asiantuntijaluennot, seuran hallituksen tiedotteet ja verkkosivuilla tapahtuva viestintä,
- Kaksisuuntainen dialogi; esimerkiksi luistelijapaneeli ja seurakysely, joilla mahdollistetaan luistelijoiden ja vanhempien äänen kuuluminen,
- Joukkueiden / ryhmien sisäinen viestintä; esimerkiksi vanhempainillat, Facebook- ja Whatsapp-ryhmät ym. alustat, joilla mahdollistetaan tiedon jakaminen ja keskustelu ryhmien sisällä mahdollisimman sujuvasti.

Toimintakaudella 2022-2023 ulkoisen viestinnän tavoitteena on kirkastaa HL-brändiä, viestiä toiminnasta yhä uusille kohderyhmille sekä tuoda toimintasuunnitelman tavoitteita selkeämmin esiin myös sosiaalisessa mediassa. Sisäisen viestinnän tavoitteena on tavoittaa kaikki perheet vanhempainilloilla kaksi kertaa vuodessa sekä harmonisoida vanhempainiltakäytännöt.

Seuran ulkoisen viestinnän tärkeimmät kanavat ovat seuran oma verkkosivusto ([www.hl.fi](http://www.hl.fi)) sekä sosiaalisen median kanavat Instagram (3,300 seuraajaa) ja Facebook (2,700 seuraajaa). Ulkoista viestintää hoidetaan seuran henkilökunnan ja vapaaehtoisten seuratoimijoiden toimesta ja sen tavoitteena on ylläpitää ulkoisia sidosryhmäsuhteita, luoda potentiaalisia kumppanuuksia sekä tuoda esille seuran toiminnan monipuolisuutta. Kriisiviestinnästä vastaa ja sitä hoitaa seuran hallitus.



Helsingin Luistelijat tekee yhteistyötä muiden seurojen kanssa niin paikallisesti kuin kansainvälisestikin.

Alkavalla toimintakaudella seura jatkaa työtä sekä soolojäätanssin että jäätanssin aseman vahvistamiseksi suomalaisella taitoluistelukentällä verkostoitumalla sekä kotimaassa että ulkomailla. Pitkän aikavälin pyrkimyksenä on saada soolojäätanssille Suomen Taitoluisteluliiton alainen asema ja viralliset kilpailusäännöt. Kansainvälisesti yhtenäisiä sääntöjä pyritään kehittämään yhteistyössä sekä kotimaisten lajiasiantuntijoiden että ulkomaisten kumppaneiden kanssa.

Seuran edustajat tekevät yhteistyötä Suomen Taitoluisteluliiton, Etelä-Suomen Liikunta ja Urheilun, Jääkenttäsäätiön, Helsingin kaupungin kulttuuri- ja vapaa-ajan toimialan, Suomen Olympiakomitean, opetus- ja kulttuuriministeriön sekä pääkaupunkiseudun urheiluakatemia Urhean kanssa. Seura pyrkii saamaan edustajia myös alkavalla kaudella Suomen Taitoluisteluliiton työryhmiin.

Alkavalla kaudella uudistetaan seuran varainhankintamalleja ja -toimintatapoja. Tavoitteena on suunnitella ja tuottaa yhteistyökumppaneille tarjolla oleva tavoitavuus ja näkyvyys. Kumppanuuksien hankkimiseen ja yhteistyön hoitamiseen varmistetaan riittävät resurssit.

## 5. TAPAHTUMATOIMINTA

Seura järjestää keväällä 2023 jälleen Suomen suurimman jääshown. Tapahtuman järjestelyistä vastaa seuraorganisaatio showtiin kanssa. Seuran jäsenet ja luistelijoiden vanhemmat ovat talkootehtävin mukana yhdessä tekemässä onnistunutta jääshowta. Jääshown näkyvyyttä ja

tunnettavuutta kasvatetaan kehittämällä uusia yhteistoimintamuotoja mm. päiväkotien, koulujen ja yritysten kanssa.

Kaudella 2022-2023 pyritään kehittämään ja toteuttamaan erilaisia luistelun lyhytkursseja ja samalla jakamaan seuran osaamista ja näkyvyyttä.

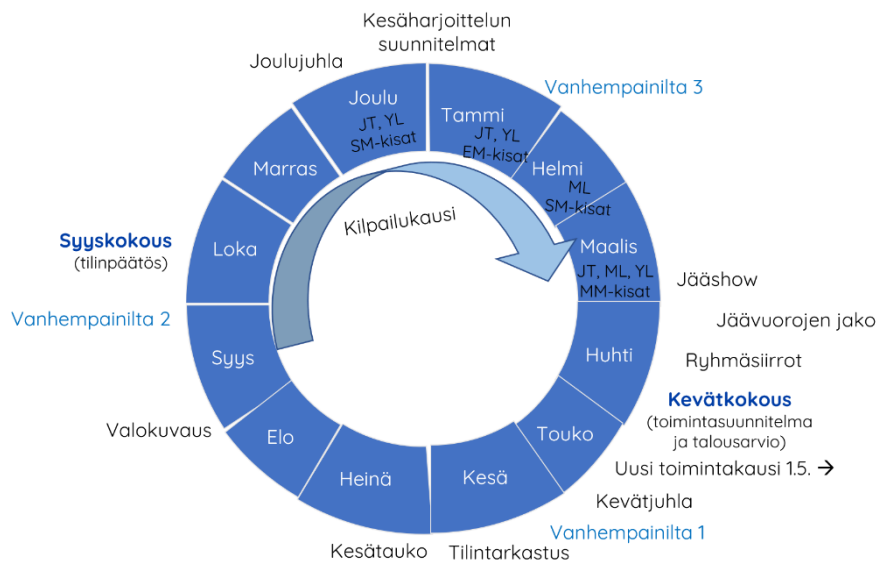
Seura osallistuu aktiivisesti paikallisiin urheilutapahtumiin ja siten edistää lajin tunnettavuutta sekä harrastusmahdollisuuksia.

## 6. HALLINNON KEHITTÄMINEN

Helsingin Luistelijat pyrkii kehittämään ja noudattamaan hyvää hallintotapaa. Seuran pääasialliset ohje- ja sääntödokumentit on koottu sähköiseen arkistoon. Hallitus kokoontuu säännöllisesti joko fyysisesti tai etäyhteyksin. Kokouksia varten laaditaan esityslista ja käsitellyt aiheet päätöksineen dokumentoidaan kokouspöytäkirjaan. Toimintaan vaikuttavat päätökset tehdään perustellusti ja jäseniä koskevista asioista tiedotetaan avoimesti ja tasapuolisesti.

Kaudella 2022-2023 seuraorganisaatiota uudistetaan siten, että allokoitujen resurssien käytöstä ja käytännön asioista päätökset tehdään pienemmissä, itseohjautuvissa tiimeissä, jolloin päätöksenteko helpottuu ja nopeutuu. Näiden tiimien esihenkilölle harkitaan perustettavaksi organisaatioon rooli, jonka toimenkuva kasvaa lähivuosina seuran strategian toteuttamisen edistyessä.

Kattavan kokonaiskuvan ylläpitämiseksi hallituksen kokouksiin kutsutaan säännöllisesti seuran henkilökuntaa käymään läpi operatiivisen toiminnan tilanpäivityksiä sekä kehittämishankkeita.



Kauden 2022-2023 tavoitteena on strategian mukaisesti jatkaa valmentajien asiantuntemuksen hyödyntämistä myös hallinnossa ja seuratason päätöksenteossa. Käytännössä tämä tarkoittaa, että valmentajat työstävät aiheita seurahallituksen päätöksenteon tueksi säännöllisesti järjestettävissä valmentaja-aamuissa ja esittelevät aloitteita seurahallituksen kokouksissa.

Seuran koko ja toiminnan laajuus huomioon ottaen seuralla on käytössään vuokrattu toimitila, joka on joustavasti niin henkilökunnan, toimikuntien kuin muidenkin vapaaehtoistiemien käytettävissä. Seuralla on myös palkattua toimistohenkilökuntaa huolehtimassa operatiivisista tehtävistä ja kehittämässä toimintaa yhdessä muiden kanssa. Seuran kirjanpidosta vastaa ammattiyhteisö, joka hoitaa myös ostolaskut, palkanlaskennan ja tilinpäätösten laatimisen. Tilinpäätös pyritään laatimaan heti kauden päättymisen jälkeen toukokuussa ja tilintarkastus suorittamaan kesäkuussa.

Seuran taloudellista raportointia kehitetään jatkuvasti vastaamaan historiallisen seurannan lisäksi seuratoiminnan pitkän aikavälin suunnittelun tarpeisiin. Seuran taloudellinen tilanne on hallituksen tarkasteltavana kuukausittain, joten mahdolliset muutokset havaitaan helposti ja analyyseissa tarpeellisiksi arvioidut toimenpiteet pystytään aloittamaan nopeasti.

Kaudella 2022-2023 tullaan seuraamaan valmennusresurssien kohdentamista kauden aikana tarkemmin kulujen pitämiseksi sovituisissa puitteissa. Myös seuran käyttämien palveluntarjoajien kilpailuttaminen on mahdollista tilanteen mukaan.