



Helsingin Luistelijat

TOIMINTASUUNNITELMA

1.5.2021 - 30.4.2022

HL-PERHE – kolmen lajin koti harrastajista huipulle!

Helsingin Luistelijat r.y. on rekisteröity yhdistys, jonka päämääränä on edistää taitoluistelua harraste-, kilpa- ja huippu-urheilutasolla. Helsingin Luistelijat järjestää toimintaa kolmessa taitoluistelun alalajissa, jäätanssissa, muodostelmaluistelussa ja yksinluistelussa, vastatakseen jäsenistönsä tarpeisiin jopa elämänmittaisten taitoluistelu-urien eri vaiheissa liikuntalain mukaisesti toimien. Helsingin Luistelijat on Suomen suurin taitoluisteluseura ja se on valittu Suomen parhaaksi taitoluisteluseuraksi vuodesta 2015 joka vuosi sekä sitä ennen yhtäjaksoisesti vuosina 1997-2007.

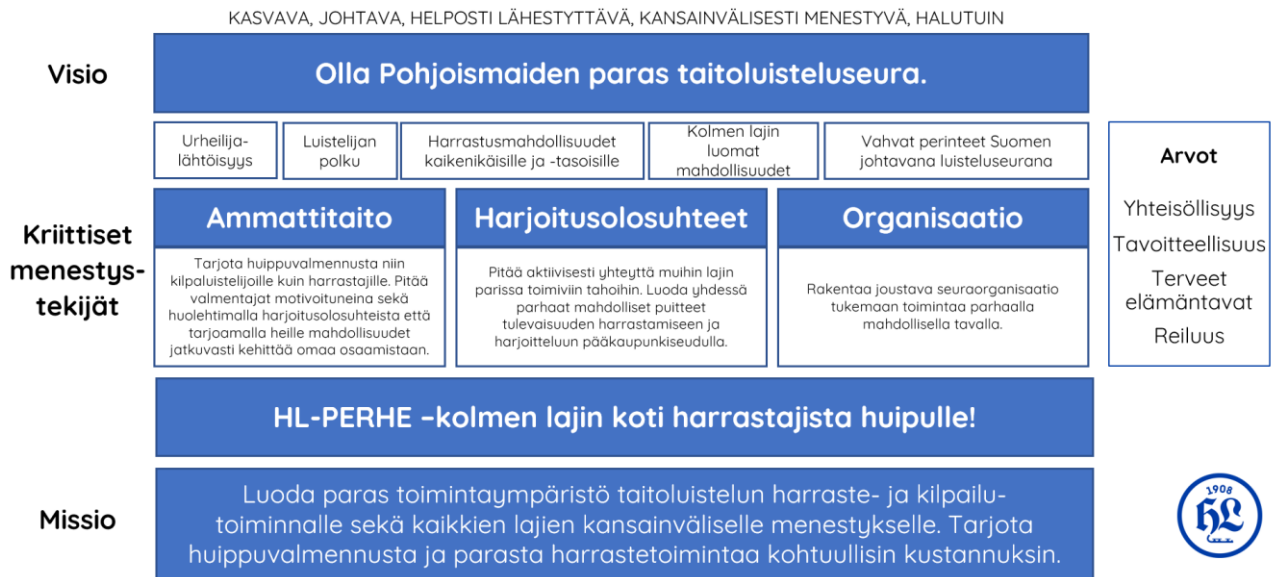
Organisaationa Helsingin Luistelijat pyrkii jatkuvasti kehittämään toimintaansa vuorovaikutuksessa jäsenistönsä kanssa hyvää hallintotapaa noudattaen: seura huolehtii jäsenistönsä yhdenvertaisesta kohtelusta sekä osallistaa jäseniään päätöksenteossa seuratoiminnan eri osa-alueilla. Taitoluistelutapahtumien lisäksi jäsenistöä kutsutaan säännöllisiin jäsenkokouksiin kahdesti vuodessa keskustelemaan ja päättämään seuratoiminnan taloudesta ja hallinnosta. Heitä myös rohkaistaan nauttimaan kattavista seuratoiminnan luomista mahdollisuuksista. Jäsenistönsä lisäksi seura pyrkii kehittämään koko henkilökunnan erilaisia erikoisosaamisalueita ja hyödyntämään niitä kaikkien kolmen lajin hyväksi.

Urheilullisena tavoitteena Helsingin Luistelijalla on menestyä kansallisissa ja kansainvälisissä kilpailuissa sekä varmistaa luisteliollemme yksilölliseen kehitykseen ja kokonaisvaltaiseen terveyteen sitoutunut urheilijan polku kannustavassa ympäristössä. Seura tarjoaa jäsenilleen erilaisia polkuja lapsuudesta myöhäiseen aikuisuuteen; varhaisimmillaan toimintaan pääsee mukaan luistelukoulun kautta jo kolmevuotiaana, eikä yläikärajaa terveelliselle harjoittelulle harrasteryhmissä ole tarvinnut asettaa.



Seuran jäseniksi hyväksytään henkilöt, jotka sitoutuvat noudattamaan seuran sääntöjä, päätöksiä ja toimintatapoja (<https://hl.fi/saannot-ja-ohjeet>). Mikäli jäsenellä on vaikeuksia noudattaa edellä mainittuja, seuran hallituksella on mahdollisuus erottaa hänet.

STRATEGIA



VISIO Helsingin Luistelijat on Pohjoismaiden paras taitoluisteluseura.

MISSIO Helsingin Luistelijat luo parhaan toimintaympäristön taitoluistelun harraste- ja kilpailutoiminnalle sekä kaikkien lajien kansainväliselle menestykselle. Helsingin Luistelijat tarjoaa huippuvalmennusta ja parasta harrastetoimintaa kohtuullisin kustannuksin.

LÄPIMURTOTAVOITTEET

Helsingin Luistelijat on määritellyt läpimurtotavoitteensa lajikohtaisesti. Läpimurtotavoitteet eivät varsinaisesti ole kilpailutoiminnan tavoitteita vaan ne sisältävät koko toiminnan laajuudelta määritettyjä asioita, joissa onnistuminen on tärkeää ja joita kohden ympäri seuraa tehdään jatkuvasti toimenpiteitä. Kilpailutoiminnan tavoitteet esitellään tarkemmin kappaleessa 1. *Valmennustoiminta*. Luistelukoulu sisältää niin lasten kuin aikuistenkin luistelukoulut.

Jäätanssi	Muodostelma-luistelu	Yksinluistelu	Luistelukoulu
Kansainvälisesti menestyvä ja johtava jäätanssiseura	Suomen paras muodostelma-luisteluseura	Suomen halutuin, huipulle kasvava yksinluistelu-seura	Houkutteleva ja helposti lähestyttävä

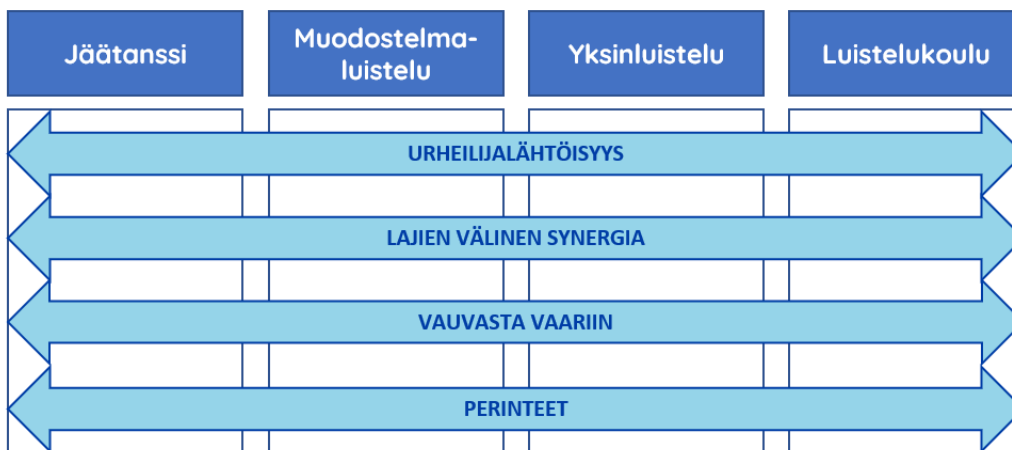
SEURAORGANISAATION TAVOITTEET

Helsingin Luistelijoiden vahvuuksia määriteltyjen läpimurtotavoitteiden saavuttamisessa ovat urheilijälähtöisyys, vaihtoehtoiset luistelijan polut, usean lajin luomat mahdollisuudet, laaja tarjonta harrastusmahdollisuuksia sekä seuran pitkät ja vahvat perinteet Suomen johtavana luisteluseurana.

Helsingin Luistelijat haluaa tarjota luisteliijoilleen monta erilaista vaihtoehtoa luistelijan polulle harrastajista huipulle ja tekee parhaansa sen eteen, että mahdollisimman moni luistelija pystyy kasvamaan huipputasolle kasvattajaseurassaan niin halutessaan. Seura myös haluaa myös kasvattaa huippuluistelijansa itse. Tässä onnistutaan parhaiten, kun mahdollisimman laaja joukko luistelijoita tavoitetaan mahdollisimman nuorina.

Seuran tavoitteena on, että jokainen luisteluperhe tuntee kaikki vaihtoehtoiset lajit ja luistelijan polut esimerkiksi poluille mallinnettujen esikuvien avulla. Kaudella 2021-2022 uudistetaan myös kausimaksujen hinnoittelumallia tukemaan näillä poluilla etenemistä. Luistelijoita pyritään kehittämään lapsuusvuosina niin monipuolisesti, että lajivalintavaiheeseen nuoruusiän kynnyksellä tultaessa lajivalikoima on avoin ja mahdollistaa luistelijan omien vahvuuksien ja mieltymysten mukaisen valinnan. Lisäksi lajien väliselle yhteistyölle luodaan raamit Mini-toiminnasta alkaen mm. kaikkien lajien treenimahdollisuuksia tarjoavan Mini+ -konseptin avulla. Usean lajin kokeilemisen kautta lapselle on nautinto löytää oma, itselleen parhaiten sopiva laji. Lisäksi lajivierailut säännöllistetään myös vanhemmissa, jo lajivalintansa tehneiden ikäluokissa.

Kaudella 2021-2022 harraste- ja aikuisluistelun treenivalikoimaan lisätään luistelijoiden toiveesta pysyvästi koronavuonna käyttöönotettu etätreenikonsepti. Myös mahdollisiin toimintarajoituksiin varaudutaan muokkaamalla etätreenikonseptia luistelijälähtöisemmäksi sekä uudistamalla etätreenaamisen hinnoittelumalli.



Jokavuotinen seurakysely on tärkeä keino jäsenistön äänen tavoittamiseen läpi koko seuratoiminnan. Kyselyn lisäksi toimintakaudella 2021-2022 määritetään päivittäistoiminnan laatua ja läpimurtotavoitteiden saavuttamista kuvaavat seuratoiminnan mittarit. Hyvin määritettyjen mittareiden avulla pystytään tuomaan jatkuvasti tuoretta, relevanttia tietoa kentältä helpottamaan päätöksentekoa sekä nopeuttamaan erilaisten ennalta valmisteltujen toimintaskenaarioiden käyttöönottoa. Mittaristoa seurataan säännöllisesti seurahallituksen ja henkilökunnan kokouksissa.

Uusi seurailme seuravaatemallistoineen lanseerattiin edelliskaudella ja sen jalkauttaminen jatkuu myös kaudella 2021-2022. Koska ilme ja varusteet ovat nyt yhtenäisempiä, myös varusteprosessia tullaan uudistamaan ja tehostamaan. Myös muodostelmaluistelun osalta ollaan siirtymässä tilanteeseen, jossa "joukkueen omistamia varusteita" ei enää juurikaan ole, vaan kaikki varusteet hankitaan omiksi. Tavoitteena on, että jokaisella on mahdollisuus saada sopivan kokoiset ja halutun laatuiset varusteet. Seura kannustaa jatkossakin hyväkuntoisten varusteiden kierrättämiseen seuran sisällä ja pyrkii varmistamaan riittävät keinot tämän toteuttamiseksi.

Alkavalla kaudella kiinnitetään erityistä huomiota luonnon ja ympäristön kunnioittamiseen yhtenä Olympiakomitean reilun pelin pääperiaatteista. Toimintakauden aikana tunnistamme ja arvioimme oman seuratoimintamme ekologiset ja sosiaaliset vaikutukset sekä laadimme ympäristöohjelman toimenpiteitä varten.

SEURATOIMINNAN TAVOITTEET

Seuratoiminnan tavoitteet määritetään vuosittain seuratasolla ja ne jaetaan seuraaviin alakategorioihin:

1. Valmennustoiminta
2. Henkilöstön osaamisen kehittäminen
3. Kilpailujen järjestäminen
4. Seuraviestintä, suhdetoiminta ja yritysyhteistyö
5. Jääshow
6. Hallinnon kehittäminen

1. VALMENNUSTOIMINTA

Seuran toimintafilosofian mukaan edellytys laadukkaalle valmennustoiminnalle on riittävä määrä ammattitaitoisia valmentajia. Tästä syystä seura tarjoaa henkilökunnalleen mahdollisuuden oman osaamisensa jatkuvaan kehittämiseen ja huolehtii siitä, että valmentajien määrä on tasapainossa luistelijoiden määrän ja tavoitetason kanssa. Valmentajien kanssa käydään säännöllisesti palaute- ja arviointikeskusteluja, joiden avulla mahdollistetaan valmentajien vaikutusmahdollisuudet ja seurataan heidän kanssaan tehtyjen suunnitelmien toteutumista. Omia vahvuuksia täydennetään tarvittaessa ostopalveluilla esimerkiksi koreografisen täsmäosaamisen, lajispesifin valjasharjoittelun sekä fyysistä kuntoa ja lajiominaisuuksien kehittymistä mittaavien fysiikkatestien osalta.

Jäällä tapahtuvan harjoitustoiminnan lisäksi seura tarjoaa jäsenistölleen harjoitusryhmästä tai joukkueesta riippuen oheisharjoitteina mm. lajinomaista kuntoharjoittelua, balettia, tanssia, joogaa ja fysiikkaharjoittelua. Lisäksi seura järjestää tehopäiviä ja harjoitusleirejä, jotka valmennuksellisten tavoitteiden lisäksi tukevat ryhmäytymistä, joukkuehengen luomista ja vaalimista, erilaisiin asioihin yhdessä tarttumista sekä yhteisöllisyyttä.

1.1. Yleiset valmennustoiminnan tavoitteet

1.1.1. Entistä parempi vuorovaikutus

Toimiva vuorovaikutus valmentajan, luistelijan ja luistelijan perheen kesken on edellytys hedelmälliselle yhteistyölle. Toimivassa vuorovaikutuksessa sekä valmentaja että luistelija ymmärtävät oman vastuunsa vuorovaikutuksessa. Tavoitteena on, että luistelijan ja valmentajan välinen suhde on avoin, vastavuoroinen ja yhteiseen toimintaan sitoutunut. Sama pätee luistelijan perheeseen.

Alkavalla kaudella panostetaan erityisesti tärkeään mutta herkkään osaan valmentajan ja luistelijan välistä vuorovaikutusta; jatkuvan, henkilökohtaisen palautteen antamiseen. Olipa kyseessä joukkue- tai yksilölaji, kullakin luistelijalla on omat, yksilöllisesti määritellyt tavoitteensa, joiden toteutumisen seuraaminen ei ilman valmentajan apua ole mahdollista.

Valmentajat käyvät luistelijoidensa kanssa säännöllisesti tavoite- ja/tai kehityskeskusteluja. Säännöllisyys tarkoittaa kilpailevien yksilölajien luistelijoiden osalta pääsääntöisesti kauden avaus- ja päätöskeskustelua sekä kilparyhmiin siirtymässä olevien luistelijoiden osalta ennen ryhmäsiirtoja käytävää keskustelua. Myös muodostelmaluistelussa kehityskeskustelut on tärkeää ajoittaa siten, etteivät joukkuesiirrot tule luisteliijoille yllätyksenä.

Luistelijoita kasvatetaan toimimaan ryhmässä ja ymmärtämään oma vastuunsa niin ryhmähengen kuin vuorovaikutuksen osalta. Myös valmentajan tulee ymmärtää vastuunsa ryhmähengen ja motivaation kehittämisessä sekä niiden säilyttämisessä; omalla toiminnallaan valmentaja on esimerkki hyvästä toimintakulttuurista ja luo raamit hyvälle ryhmähengelle. Ryhmässä / joukkueessa harjoittelu tarjoaa luisteliijoille parhaimmillaan paikan, jossa jokainen voi olla oma itsensä, näyttää tunteitaan ja ilmaista ajatuksiaan sekä turvallisesti tehdä virheitä, epäonnistua ja yrittää uudelleen. Onnistuaksemme tässä tärkeässä asiassa jokaista harjoitusryhmää / joukkuetta myös autetaan laatimaan yhteiset pelisäännöt ryhmälleen / joukkueelleen joka kausi.

Jokainen luistelija, vanhempi, seuratoimija ja valmentaja sitoutuu vuorovaikutuksen onnistumiseen tutustumalla ja allekirjoittamalla Helsingin Luistelijoiden yhteiset toimintatavat <https://hl.fi/toimintatavat> vuosittain uuden kauden alkaessa. Toimintatavoista löytyvät myös seuralle valitun luottamushenkilön yhteystiedot mahdollisia ikäviä tai mieltä askarruttavia asioita varten.

1.1.2. Terve luistelija –konseptin konkretisointi

Alkavalla kaudella jalkautetaan ”Terve luistelija” -teema luonnolliseksi osaksi jokaisen joukkueen ja ryhmän toimintaa. Valmennuksessa pyritään kokonaisvaltaisuuteen ja luistelijoiden kanssa toimiessa huomioidaan lajiharjoittelun lisäksi myös esimerkiksi ravinto, uni, koulu, kehonhuolto, sosiaaliset suhteet sekä harjoittelua tukevat palvelut kuten fysioterapia ja henkinen valmennus. Seura kokoaa suosittelunsa vapaaehtoiset, tilanteen mukaan käyttöön otettavat tukipalvelut yhteen ja ne käydään läpi vanhempainillassa.

Luistelijoita ohjataan ja kannustetaan yleiseen elämänhallintaan. Mahdolliset huolta herättävät asiat otetaan viipymättä puheeksi luistelijan ja tarvittaessa perheen kanssa. Sairaslomiin johtavien

loukkaantumisten ennaltaehkäisyä varten tilastoidaan yleisimpien rasitus- ym. vammojen laatu sekä mahdollinen syntymekanismi sekä pyritään ennaltaehkäisemään vammat ottamalla riskitekijät huomioon jo valmennussuunnitelmia laadittaessa.

Kaudella 2021-2022 panostamme urheilijalähtöiseen valmennukseen ja hyvinvointiin ottamalla kilpatasolla käyttöön uuden sovelluksen mm. syventämään luistelijan ja valmentajan välistä, jatkuvaa vuorovaikutusta sekä mahdollistamaan säännöllisen kehityksen seuraamisen esimerkiksi itsereflektoinnin keinoin. Tukeaksemme luistelijoidemme kokonaisvaltaista kasvamista urheilijoina aloitamme ikäkausitoiminnan kokoamalla ikäluokat yhteen huolehtimaan mm. kehonhuollosta ja hyvinvoinnista ”Terve luistelija” -hengessä.

1.2. Tärkeimmät lajikohtaiset valmennustoiminnan tavoitteet

- Jäätanssissa tavoitteena on harrastajapohjan laajentaminen, huippu-urheilupolun vahvistaminen junioritasolla sekä perheiden ja valmentajien väliseen viestintään panostaminen;
- Muodostelmaluistelussa tavoitteena on keskittyä yksilöllisemmän valmennuksen ja vuorovaikutuksen tehostamiseen, kehittää luistelijoiden yksilötaitoja ja huomioida entistä paremmin myös psyykkiset tekijät luistelijoiden harjoitteluarjessa;
- Yksinluistelussa tavoitteena on urheilijalähtöisen valmentamisen tehostaminen. Lisäksi panostetaan elinikäisen luistelukupinän sytyttämiseen entry-tasolla sekä pitkien luistelijaerien mahdollistamiseen.

1.3. Kilpa- ja huippu-urheilun tavoitteet

Kilpaluistelijoita valmennetaan tavoitteellisesti kilpailemaan taitotasonsa mukaisissa kotimaan sarjoissa; aluesarjoissa, kansallisissa sarjoissa ja SM-sarjoissa, sekä kansainvälisissä kilpailuissa. Strategiaan kirjattu tavoite niin jäätanssissa, muodostelmaluistelussa kuin yksinluistelussakin on saavuttaa mahdollisimman paljon mitali- ja pistesijoja niin kansallisissa kuin kansainvälisissä kilpailuissa. Jäätanssissa tavoite on saada edustus 2022 olympialaisiin. Muodostelmaluistelussa tavoite on saada edustuspaikat sekä senioreiden että junioreiden MM-kilpailuihin sekä tavoitella kilpailuissa mestaruuksia. Yksinluistelussa tavoitellaan loppukilpailupaikkoja ja pistesijoituksia SM-tasolla ja kansallisissa sarjoissa.

Valtakunnallisella tasolla kauden 2021-2022 tavoitteena on ansaita kilpailumenestyksellä jälleen Suomen parhaan seuran palkinto, Ludovika ja Walter Jakobssonin kiertopalkinto. Se on myönnetty Helsingin Luistelijoille vuosina 1997-2007 ja uudelleen vuodesta 2015 saakka.

1.4. Harrastetoiminnan tavoitteet

Helsingin Luistelijat haluaa tarjota monipuolista harrasteluistelua kaikissa lajeissa vauvasta vaariin. Taitoluistelua on mahdollisuus harrastaa ilman kilpailullisia tavoitteita niin lasten, nuorten kuin aikuistenkin harrasteryhmissä niin jäätanssissa kuin yksinluistelussakin.

Kaudella 2021-2022 uudistetaan lasten luistelukoulun konseptia siten, että se palvelee liikuntataitoja entistä monipuolisemmin ja tukee ideaalia usean lajin harrastamisesta lapsuusaikana.

Luistelukoulun tavoitteena on sytyttää innostus taitoluisteluun, antaa monipuolisia liikuntataitoja sekä ohjata kohti liikunnallista elämäntapaa.

Luistelukouluja järjestetään lapsille (3-12 v.), nuorille (13-18 v.) ja aikuisille. Luistelukoulutoiminta on pienryhmätoimintaa siten, että jokaisella ryhmällä on oma ohjaaja sekä tarpeen mukaan apuohjaajia. Tavoitteena on ohjata luistelukoululaisia kauden aikana luistelukoulusta eteenpäin mukaan kaikissa lajeissa pyörítettävään Mini-toimintaan sekä lisäksi lasten, nuorten ja aikuisten harrasteryhmiin. Nämä polut pyritään saamaan mahdollisimman sujuviksi läpi kauden.

Kaudella 2021-2022 pyritään laajentamaan yksinluistelijan polkua lisäämällä kahden nykyisen harrasteryhmän lisäksi vaihtoehto kehitysryhmien jälkeiselle uralle. Tätä varten kartoitetaan noin kolmen edelliskauden aikana lopettaneiden luistelijoiden kiinnostus kevennettyyn harjoitteluun ja suunnitellaan ryhmälle oma valmennuskonsepti. Lisäksi nuoremmille lapsille tarjotaan mahdollisuus osallistua yhteiseen viikkokertaan jäätanssin ja muodostelmaluistelun Mini-ryhmien kanssa (*Mini+*-konsepti).

Aikuisluistelukoulua järjestetään kolmessa eri tasoryhmässä; alkeet, perustaso ja edistyneet. Aikuisyksinluistelijoilta on oma harrasteryhmä, jonka luisteliijoista osa myös kilpailee. Aikuisjäätanssijoita valmennetaan kolmessa eri tasoryhmässä; alkeet, keskitaso ja edistyneet, ja myös osa edistyneistä aikuisjäätanssijoista kilpailee.

Kaudella 2021-2022 muodostelmaluistelun aikuisten harrastepolkua laajennetaan kahdella uudella joukkueella. Nykyiset aikuisten sarjan ja masters-sarjan joukkueet uudistuvat ja lisäksi entisille huippuluistelijoilta perustetaan oma joukkue harrastuksen jatkamista varten.

2. HENKILÖSTÖN OSAAMISEN KEHITTÄMINEN

Helsingin Luistelijat on asettanut strategiassaan keskeiseksi toiminta-alueeksi valmentajien ammattitaidon jatkuvan kehittämisen. Seuran päätoimisia valmentajia ja tuntivalmentajia ohjataan aktiivisesti päivittämään niin teknistä lajiosaamistaan kuin ammatillista valmennusosaamistaan mm. STLL:n ja ESLU:n tarjoamille kursseilla ja vuotuisilla valmentajapäivillä. Näiden lisäksi tuemme valmentajia pidemmissä koulutusprosesseissa mm. työaikajärjestelyin, mahdollistamalla työssä oppimisen sekä tapauskohtaisesti myös kustannuksiin osallistumalla.

Kaudella 2021-2022 pyritään viemään niiden ohjaajien ja valmentajien taitoluisteluohjaajan koulutuspolku loppuun, jotka aloittivat koulutuksen edellisellä kaudella. Epäasiallisen käytöksen torjuntaa pyritään myös edelleen kehittämään asettamalla vaateeksi koko henkilöstölle Väestöliiton "Et ole yksin" -verkkokoulutuksen suorittaminen. Myös psyykkisen valmennuksen osaamiseen tullaan kiinnittämään erityistä huomiota taataksemme luisteliijoille parhaat mahdollisuudet maksimisuoritukseen kilpailutilanteissa.

Valmentajille tarjotaan tarpeen mukaan mahdollisuuksia tiimien työnohjaukseen, yksilölliseen mentorointiin ja valmennukseen. Yksilöohjausta myönnetään määrääjäksi esimiehen kanssa määriteltyjen kehitystavoitteiden saavuttamiseksi ja se sisältää tavoitteiden seurannan lisäksi myös loppuarvioinnin.

Seuran valmentajien keskinäistä vuorovaikutusta sekä yhteisöllisyyttä mahdollistetaan säännöllisesti järjestettävillä valmentaja-aamuilla, joissa jaetaan aktiivisesti omaa osaamista, haetaan yhdessä ratkaisuja ja tarjotaan vertaistukea. Näihin tilaisuuksiin voidaan kutsua myös ulkopuolisia esiintyjä henkilökunnan kiinnostuksen kohteista riippuen.

Seura pyrkii vastuullisen kanssakulkijan rooliin taitoluistelijoidensa elämässä. Aktiivisen kilpaluistelu-uransa päättäviä luistelijoita tuetaan pysymään seuran toiminnassa. Seura kannustaa mittavan lajiosaamisen kartuttaneita luistelijoitaan lisäkouluttautumaan ohjaajiksi, valmentajiksi, spesialisteiksi ja tuomareiksi. Alkavalla kaudella tuetaan erityisesti jäätanssin seuratuomaripolulle lähteviä seuratoimijoita.

Sopivaan seuratoimintaan ohjaamisella ei ainoastaan pyritä pitämään aktiiviuransa jättäneiden luistelijoiden osaamista taitoluisteluyhteisön tukena vaan myös säilyttämään luistelijat seurayhteisön jäsenenä niin pitkään kuin mahdollista. Tuomareiden ja specialistien toivotaan käyttävän hyväkseen liiton järjestämät jatkokoulutustilaisuudet ja välittävän tietoa seuran valmentajille ja luisteliijoille.

Henkilökunnan erityisosaamisalueet kartoitetaan ja kootaan keskitetysti, jotta pystytään jatkuvasti ja ennalta suunnitellusti tarjoamaan mahdollisuuksia henkilöstön edelleen kehittymiseen sekä toisaalta hyödyntämään koko olemassa oleva, osin piilevä osaamiskapasiteetti täysimääräisesti kaikkien kolmen lajin hyväksi.

Koulutusta järjestetään myös erilaisiin muuttuviin tarpeisiin koko henkilöstölle sekä aktiivisille seuratoimijoille mm. ensiavun, järjestyksenvalvonnan, tähtiariointilaskennan ja ISU-pistelaskentajärjestelmän osalta.

3. KILPAILUJEN JÄRJESTÄMINEN

Helsingin Luistelijat on hakenut järjestettäväksi valtakunnallisen, alue- ja seuratason kilpailuja kaudelle 2021-2022. Lisäksi seura järjestää jäätanssin soolosarjojen valintakilpailut ja loppukilpailun.

Yksilölajien kilpailukausi aloitetaan syyskuussa ja jäätanssin ja yksinluistelun interclub-kilpailu Helsinki Trophy onkin anottu järjestettäväksi 24.-26.9.2021. Tammikuussa 2022 järjestetään Helsingin alueen muodostelmaluistelun aluemestaruuskilpailu (alustavasti 8.1.2022). Finnish Ice Dance Open, jäätanssin interclub- ja soolosarjojen loppukilpailu, on tarkoitus järjestää 12.-13.2.2022. Lisäksi seura järjestää yksinluistelun SM-noviisien SM-finaalin ja debytanttien kultafinaalin sekä jäätanssin noviisien finaalit 26.-27.3.2022.

Yllä nimettyjen kilpailujen lisäksi seura järjestää kauden 2021-2022 aikana muodostelmaluistelun kutsukilpailun, seuran sisäisiä yksinluistelun Timantti Cup -kilpailuja sekä kauden huipennukseksi leikkimielisen näytösohjelmakilpailun. Timantti Cup -kilpailut toimivat tärkeässä roolissa luistelijoiden jatkuvana palautekanavana sekä seuraorganisaation kilpailujärjestelyharjoituksina.

Seuran luisteliijoilla, joukkueilla ja jäätanssipareilla on mahdollisuus osallistua myös seuran ulkopuolisiin alue- ja kutsukilpailuihin sekä kansallisiin ja kansainvälisiin kilpailuihin valmentajaresurssien ja Suomen Taitoluisteluliiton nimeämispäätösten mukaan.

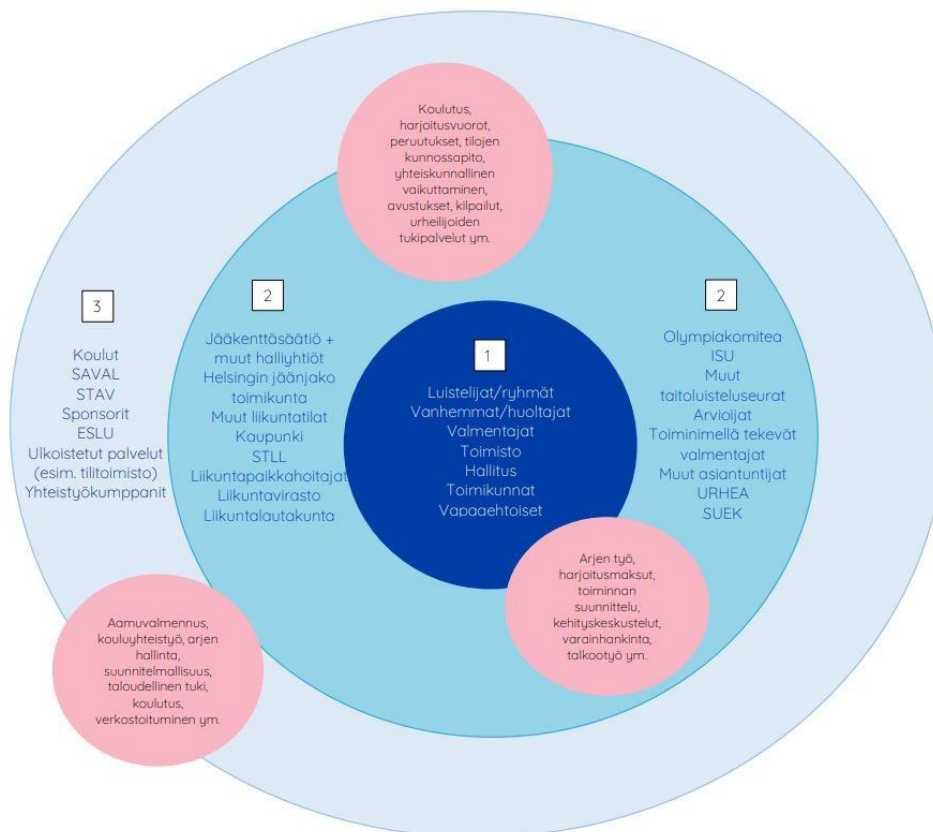
4. SEURAVIESTINTÄ, SUHDETOIMINTA JA YRITYSYHTEISTYÖ

Sisäinen viestintä seurassa voidaan jakaa karkeasti kolmeen erityyppiseen viestintään:

- Seuran tiedottaminen; säännölliset uutiskirjeet, asiantuntijaluennot, seuran hallituksen tiedotteet ja verkkosivuilla tapahtuva viestintä,
- Kaksisuuntainen dialogi; esimerkiksi luistelijapaneeli ja seurakysely, joilla mahdollistetaan luistelijoiden ja vanhempien äänen kuuluminen,
- Joukkueiden / ryhmien sisäinen viestintä; esimerkiksi vanhempainillat, Facebook- ja Whatsapp-ryhmät ym. alustat, joilla mahdollistetaan tiedon jakaminen ja keskustelu ryhmien sisällä mahdollisimman sujuvasti.

Toimintakaudella 2021-2022 ulkoisen viestinnän tavoitteena on kirkastaa HL-brändiä, viestiä toiminnasta yhä uusille kohderyhmille sekä tuoda toimintasuunnitelman tavoitteita kohti kulkeminen selkeämmin esiin myös sosiaalisessa mediassa. Sisäisen viestinnän tavoitteena on tavoittaa kaikki perheet vanhempainilloilla kaksi-kolme kertaa vuodessa sekä harmonisoida vanhempainiltakäytännöt, mm. iltojen määrä ja minimisisältö.

Seuran ulkoisen viestinnän tärkeimmät kanavat ovat seuran oma verkkosivusto (www.hl.fi) sekä sosiaalisen median kanavat Instagram (3,010 seuraajaa) ja Facebook (2,600 seuraajaa). Ulkoista viestintää hoidetaan normaalitilanteessa seuran henkilökunnan ja vapaaehtoisten seuratoimijoiden toimesta ja sen tavoitteena on ylläpitää ulkoisia sidosryhmäsuhteita, luoda potentiaalisia kumppanuuksia sekä tuoda esille seuran toiminnan monipuolisuutta. Kriisiviestinnästä vastaa ja sitä hoitaa seuran hallitus.



Helsingin Luistelijat tekee yhteistyötä muiden seurojen kanssa niin paikallisesti kuin kansainvälisestikin. Toimintakaudella 2021-2022 seura jatkaa työtä soolojäätanssin aseman vahvistamiseksi suomalaisella taitoluistelukentällä verkostoitumalla sekä kotimaassa että ulkomailla. Pitkän aikavälin pyrkimyksenä on saada soolojäätanssille Suomen Taitoluisteluliiton alainen asema ja viralliset kilpailusäännöt. Kansainvälisesti yhtenäisiä sääntöjä pyritään kehittämään yhteistyössä sekä kotimaisten lajiasiantuntijoiden että ulkomaisten kumppaneiden kanssa.

Seuran edustajat tekevät yhteistyötä Suomen Taitoluisteluliiton, Etelä-Suomen Liikunta ja Urheilun, Jääkenttäsäätiön, Helsingin kaupungin kulttuuri- ja vapaa-ajan toimialan, Suomen Olympiakomitean, opetus- ja kulttuuriministeriön sekä pääkaupunkiseudun urheiluakatemia Urhean kanssa. Seura pyrkii saamaan edustajia myös alkavalla kaudella Suomen Taitoluisteluliiton työryhmiin.

Alkavalla kaudella uudistetaan seuran varainhankintamalleja ja -toimintatapoja. Tavoitteena on konseptoida ja tuotteistaa yhteistyökumppaneille tarjolla oleva tavoitavuus. Kumppanuuksien hankkimiseen ja yhteistyön hoitamiseen varmistetaan riittävät resurssit. Erityisesti seuran kanavien kautta tavoitetun yleisön luoma potentiaali valjastetaan paremmin myös yhteistyökumppaneiden käyttöön.

5. JÄÄSHOW

Kahden vuoden tauon jälkeen seura järjestää keväällä 2022 jälleen Suomen suurimman jääshown. Tapahtuman järjestelyistä vastaa seuraorganisaatio yhdessä showtiimin kanssa ja sen läpivieminen edellyttää seuran jäseniltä ja luistelijoiden vanhemmilta merkittävää panosta erilaisiin talkootehtäviin. Kaudella 2021-2022 koottava uusi yhteisö, kulttuurikummit, avustaa tapahtuman järjestämisessä. Kulttuurikummit tarjoaa niin seuratoiminnasta pois jääneille aktiiveille kuin myös uusille innokkaille avustajille ja tapahtumaorganisaattoreille monia mahdollisuuksia talkootyöhön Suomen parhaassa taitoluisteluseurassa.

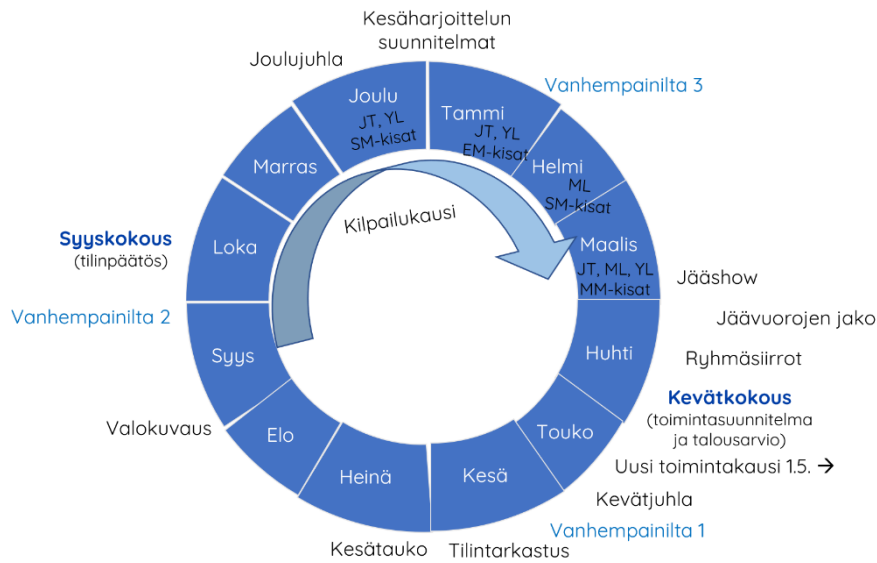
Jääshown näkyvyyttä ja tunnettuutta kasvatetaan edelleen mm. mahdollistamalla yhä useamman päiväkotijäsen- ja koululaisryhmän osallistuminen kummiyritysten tuen avulla. Lisäksi tapahtumaan linkittyvää yritys yhteistyötä monipuolistetaan uusille alueille.

6. HALLINNON KEHITTÄMINEN

Helsingin Luistelijat pyrkii kehittämään ja noudattamaan hyvää hallintotapaa. Seuran pääasialliset ohje- ja sääntödokumentit on koottu sähköiseen arkistoon. Hallitus kokoontuu säännöllisesti joko fyysisesti tai etäyhteyksin. Kokouksia varten laaditaan esityslista ja käsitellyt aiheet päätöksineen dokumentoidaan kokouspöytäkirjaan. Toimintaan vaikuttavat päätökset tehdään perustellusti ja jäseniä koskevista asioista tiedotetaan avoimesti ja tasapuolisesti.

Kattavan kokonaiskuvan ylläpitämiseksi hallituksen kokouksiin kutsutaan säännöllisesti seuran henkilökuntaa mm. käymään läpi operatiivisen toiminnan tilannepäivityksiä sekä kehittämis-

hankkeita. Kaudella 2021-2022 seuran käyttämän Plandisc- vuosikello-ohjelmiston kehittämistä jatketaan edelleen, jotta saavutetaan kaivattu läpinäkyvyys sekä ennustettavuus seuratoiminnan kaikille osa-alueille.



Toimintakaudella 2021-2022 Helsingin Luistelijat teettää ensimmäisen Tähtiseura-laatuajärjestelmän auditoinnin lasten ja nuorten sekä aikuisten osalta. Pitkällä tähtäimellä tavoitteena on tulla auditoiduksi myös huippu-urheilun saralla, heti kun se tulee mahdolliseksi. Tähtiseura-projektia koordinoi jokaisen lajin, hallinnon ja hallituksen edustajista muodostettu kehitystyöryhmä.

Kauden 2021-2022 tavoitteena on hyödyntää valmentajien asiantuntemusta entistä laajemmin myös hallinnossa ja seuratason päätöksenteossa. Käytännössä tämä tarkoittaa, että valmentajat työstävät aiheita seurahallituksen päätöksenteon tueksi säännöllisesti järjestettävissä valmentaja-aamuissa ja esittelevät aloitteita seurahallituksen kokouksissa.

Seuran koko ja toiminnan laajuus huomioon ottaen seuralla on käytössään vuokrattu toimitila, joka on joustavasti niin henkilökunnan, toimikuntien kuin muidenkin vapaaehtoistiimien käytettävissä. Seuralla on myös palkattua toimistohenkilökuntaa huolehtimassa operatiivisista tehtävistä ja kehittämässä toimintaa yhdessä muiden kanssa. Seuran kirjanpidosta vastaa ammattiyhteisö, joka hoitaa myös ostolaskut, palkanlaskennan ja tilinpäätösten laatimisen. Tilinpäätös pyritään laatimaan heti kauden päättymisen jälkeen toukokuussa ja tilintarkastus suorittamaan kesäkuussa.

Seuran taloudellista raportointia kehitetään jatkuvasti vastaamaan historiallisen seurannan lisäksi seuratoiminnan pitkän aikavälin suunnittelun tarpeisiin. Seuran taloudellinen tilanne on hallituksen tarkasteltavana kuukausittain, joten mahdolliset muutokset havaitaan helposti ja analyyseissa tarpeelliseksi arvioidut toimenpiteet pystytään aloittamaan nopeasti.

Tehokkaasti toimiva, läpinäkyvä taloudellinen raportointi on ollut pääosassa koronapandemian taloudellisten vaikutusten oikea-aikaisessa seurannassa ja arvioinnissa. Toimintakaudella 2021-2022 mm. varaudutaan mahdollisiin toiminnan rajoituksiin uudistamalla kausimaksujen laskutusrytmiä vastaamaan paremmin toiminnan aiheuttamia kuluja sekä uudistetaan etäharjoittelun hinnoittelumalli.