



TOIMINTASUUNNITELMA toimintakaudelle 1.5.2020 – 30.4.2021

Helsingin Luistelijat r.y. on rekisteröity yhdistys, jonka päämäärä on edistää taitoluistelua kunto-, kilpa- ja huippu-urheilutasolla. Helsingin Luistelijat järjestää toimintaa kolmessa taitoluistelun alalajissa, jäätanssissa, muodostelmaluistelussa ja yksinluistelussa, vastatakseen jäsenistönsä tarpeisiin jopa elämänmittaisten taitoluistelu-urien eri vaiheissa liikuntalain mukaisesti toimien.

Organisaationa Helsingin Luistelijat pyrkii jatkuvasti kehittämään toimintaansa vuorovaikutuksessa jäsenistönsä kanssa hyvää hallintotapaa noudattaen. Jäsenistölle pyritään suomaan mahdollisuuksia nauttia taitoluistelusta yli lajirajojen, ja toisaalta sekä kehittämään että hyödyntämään koko henkilökunnan erilaisia erikoisosaamisalueita kaikkien kolmen lajin hyväksi.

Urheilullisena tavoitteena Helsingin Luistelijalla on menestyä kansallisissa ja kansainvälisissä kilpailuissa sekä varmistaa luistelijaillemme yksilölliseen kehitykseen ja kokonaisvaltaiseen terveyteen sitoutunut urheilijan polku kannustavassa ympäristössä. Seura tarjoaa jäsenilleen erilaisia polkuja lapsuudesta myöhäiseen aikuisuuteen; varhaisimmillaan toimintaan pääsee mukaan luistelukoulun kautta jo kolmevuotiaana, eikä yläikärajaa terveelliselle harjoittelulle harrasteryhmissä ole tarvinnut asettaa.



Seuran jäseniksi hyväksytään henkilöt, jotka sitoutuvat noudattamaan seuran sääntöjä, päätöksiä ja toimintatapoja (<https://hl.fi/saannot-ja-ohjeet>). Mikäli jäsenellä on vaikeuksia noudattaa edellä mainittuja, seuran hallituksella on mahdollisuus erottaa hänet.

Helsingin Luistelijoiden strategian 2019–2022 mukaan seuran missio on

- luoda parhaat edellytykset taitoluistelun harraste- ja kilpailutoiminnalle sekä lajien kansainväliselle menestykselle
- tarjota huippuvalmennusta sekä parasta harrastetoimintaa kohtuullisin kustannuksin

Strategiaan on lisäksi kirjattu kolme keskeistä aluetta, joiden avulla mission mukaiset tavoitteet pystytään toteuttamaan:

1. Valmentajien ammattitaidon jatkuva kehittäminen;
2. Harjoitusolosuhteiden parantaminen yhteistyössä pääkaupunkiseudun muiden seurojen kanssa;
3. Seuraorganisaation rakentaminen tukemaan toimintaa.

LÄPIMURTOTAVOITTEET

Läpimurtotavoitteet ovat tavoitteita, joissa onnistuminen on tärkeää ja joita kohden ympäri seuraa tehdään jatkuvasti toimenpiteitä.

Jäätanssi	Muodostelma- luistelu	Yksinluistelu	Luistelukoulu
Kansainvälisesti menestyvä ja johtava jäätanssiseura	Suomen paras muodostelma- luisteluseura	Suomen halutuin ja kasvava yksinluisteluseura	Kasvava ja helposti- lähestyttävä seura

Helsingin Luistelijoiden vahvuuksia läpimurtotavoitteiden saavuttamisessa ovat luistelijakeskeisyys ja luistelijan polku, usean lajin luomat mahdollisuudet, laaja tarjonta harrastusmahdollisuuksia ikään tai osaamistasoon katsomatta, sekä seuran pitkät ja vahvat perinteet Suomen johtavana luisteluseurana.



SEURAORGANISAATION TAVOITTEET

Alkavalla toimintakaudella jalkautetaan Luistelijan Ääni -paneeli operatiiviseksi toimijaksi, jonka avulla varmistetaan seuran nuorempien jäsenten äänen kuuleminen ja heidän osallistumisensa päätösten valmisteluun ja seuratoiminnan kehittämiseen. Lisäksi otetaan käyttöön edellisellä kaudella vuorovaikutuksessa seuran jäsenistön ja henkilökunnan kanssa valmistellut seuran yhteiset toimintatavat. Näiden toivotaan helpottavan kaikkien seuran toimintaan osallistuvien ihmisten vuorovaikutusta sekä ennaltaehkäisemään haasteellisimpien tilanteiden syntymistä.

Henkilökunnan erityisosaamisalueet kartoitetaan ja kootaan keskitetysti, jotta pystytään jatkuvasti ja ennalta suunnitellusti tarjoamaan mahdollisuuksia henkilöstön edelleen kehittymiseen sekä toisaalta hyödyntämään koko olemassa oleva, osin piilevä osaamiskapasiteetti täysimääräisesti kaikkien kolmen lajin hyväksi.

Jokavuotisen seurakyselyn rinnalle määritetään uudet päivittäistoiminnan laatua ja läpimurtotavoitteiden saavuttamista kuvastavat seuratoiminnan mittarit säännöllisesti hallituksen ja henkilökunnan kokouksissa seurattaviksi. Hyvin määritettyjen mittarien avulla pystytään tuomaan jatkuvasti tuoretta, relevanttia tietoa kentältä helpottamaan päätöksentekoa sekä nopeuttamaan erilaisten ennalta valmisteltujen toimintaskenaarioiden käyttöönottoa.

Lisäksi lanseerataan uusittu, koko seuran seurailme uusine seuravaatemallistoineen sekä aloitetaan jäsenistön laajennettu fanituotemyynti vakiotuotteineen sekä päivittyvine kausituotteineen.

SEURATOIMINNAN TAVOITTEET

Seuratoiminnan tavoitteet jaetaan seuraaviin alakategorioihin:

1. Valmennustoiminta
2. Henkilöstön osaamisen kehittäminen
3. Kilpailujen järjestäminen
4. Seuraviestintä, suhdetoiminta ja yritysyhteistyö

5. Jääshow
6. Hallinnon kehittäminen

1. Valmennustoiminta

Seuran toimintafilosofian mukaan edellytys laadukkaalle valmennustoiminnalle on riittävä määrä ammattitaitoisia valmentajia. Tästä syystä seura tarjoaa henkilökunnalleen mahdollisuuden oman osaamisensa kehittämiseen ja huolehtii, että valmentajien määrä on tasapainossa luistelijoiden määrän ja tavoitetason kanssa. Valmentajien kanssa käydään säännöllisesti palaute- ja arviointikeskusteluja, joiden avulla mahdollistetaan valmentajien vaikutusmahdollisuudet ja seurataan heidän kanssaan tehtyjen suunnitelmien toteutumista.

Jäällä tapahtuvan harjoittelun lisäksi seura tarjoaa jäsenistölleen harjoitusryhmästä / joukkueesta riippuen oheisharjoitteina lajinomaista kuntoharjoittelua, balettia, tanssia ja fysiikkaharjoittelua. Lisäksi seura järjestää tehopäiviä ja harjoitusleirejä.

Tärkeimmät lajikohtaiset valmennustoiminnan tavoitteet:

- Jäätanssissa tavoitteena on harjoittelun monipuolistaminen, harrastajapohjan laajentaminen sekä valmentajien hyvinvointiin panostaminen;
- Muodostelmaluistelussa tavoitteena on keskittyä yksilöllisemmän valmennuksen ja vuorovaikutuksen tehostamiseen, kehittää luistelijoiden yksilötaitoja ja huomioida paremmin myös psyykkiset tekijät luistelijoiden urapolussa;
- Yksinluistelussa tavoitteena on luistelijalähtöisen valmentamisen tehostaminen. Lisäksi panostetaan sujuvaan siirtymiseen luistelukoulusta yksinluistelun kehitysryhmiin sekä pitkien luistelijaurien mahdollistamiseen.

Kilpa- ja huippu-urheilu

Strategiaan kirjattu tavoite niin jäätanssissa, muodostelmaluistelussa kuin yksinluistelussakin on saavuttaa mahdollisimman paljon mitali- ja pistesijoja niin kansallisissa kuin kansainvälisissä kilpailuissa. Helsingin Luistelijoiden kilpaluistelijoita valmennetaan tavoitteellisesti kilpailemaan taitotasonsa mukaisissa kotimaan sarjoissa; aluesarjoissa, kansallisissa sarjoissa ja SM-sarjoissa, sekä kansainvälisissä kilpailuissa.

Valtakunnallisella tasolla kauden 2020-2021 tavoitteena on ansaita kilpailumenestyksellä jälleen Suomen parhaan seuran palkinto, Ludovika ja Walter Jakobssonin kiertopalkinto.

Harrastetoiminta

Helsingin Luistelijat tarjoaa monipuolista harrasteluistelua kaikissa lajeissa vauvasta vaariin. Jäätanssia ja yksinluistelua on mahdollisuus harrastaa ilman kilpailullisia tavoitteita niin lasten, nuorten kuin aikuistenkin harrasteryhmissä. Aikuisyksinluistelijoita valmennetaan kolmessa eri tasoryhmässä; alkeet, perustaso ja edistyneet, ja osa edistyneistä harrastajista kilpailee.

Aikuisjäätanssijoita on valmennettu kahdessa eri tasoryhmässä; alkeet ja edistyneet, ja osa edistyneistä aikuisjäätanssijoista kilpailee. Myös muodostelmaluistelussa harrasteluisteluun kuuluvat kilpailut.

Luistelukouluja järjestetään lapsille (3-12 v.), nuorille (13-18 v.) ja aikuisille. Luistelukoulutoiminta on pienryhmätoimintaa siten, että jokaisella ryhmällä on oma ohjaaja sekä tarpeen mukaan apuohjaajia. Luistelukoululaisia kutsutaan ja ohjataan kauden aikana luistelukoulusta eteenpäin lajiryhmiin. Tämä polku pyritään pitämään mahdollisimman sujuvana läpi kauden.

Kaudella 2020-2021 panostetaan harrastetoimintakokonaisuuden kattavaan tarjontaan, ilmeen kohotukseen ja tunnistettavuuteen. Yksinluistelijan polkua pyritään laajentamaan lisäämällä nuorten harrasteryhmiin vaihtoehto kehitysryhmien jälkeiselle uralle. Jäätanssin tuntivalikoimaan lisätään kaksi avointa viikkoharjoitustuntia sekä jäätanssin harrasteluisteliijoille että kaikkien lajien kilpaluisteliijoille. Aikuisluisteliijoille tullaan tarjoamaan jäätanssin valmennusta myös kolmannella tasolla alkeiden ja edistyneiden ryhmän välissä kattamaan tarpeet laajemmalla skaalalla.

2. Henkilöstön osaamisen kehittäminen

Helsingin Luistelijat on asettanut strategiassaan keskeiseksi toiminta-alueeksi valmentajien ammattitaidon jatkuvan kehittämisen. Seuran päätoimisia valmentajia ja tuntivalmentajia ohjataan aktiivisesti päivittämään niin teknistä lajiosaamistaan kuin ammatillista valmennusosaamistaan mm. STLL:n ja ESLU:n tarjoamille kursseilla ja vuotuisilla valmentajapäivillä. Näiden lisäksi tuemme valmentajia pidemmissä koulutusprosesseissa mm. työaikajärjestelyin, mahdollistamalla työssä oppimisen sekä tapauskohtaisesti myös osallistumalla kustannuksiin. Kauden 2020-2021 aikana tarjotaan koulutusmahdollisuuksia etenkin niille ohjaajille, joilla ei ole vielä koulutusta.

Valmentajille tarjotaan tarpeen mukaan mahdollisuuksia tiimien työnohjaukseen ja yksilölliseen mentorointiin. Lisäksi seuran päätoimisten valmentajien keskinäistä vuorovaikutusta sekä yhteisöllisyyttä pyritään mahdollistamaan säännöllisesti järjestettävillä valmentaja-aamuilla, joissa jaetaan aktiivisesti omaa osaamista, haetaan yhdessä laajoja ratkaisuja ja tarjotaan vertaistukea osallistujien tarpeiden mukaan. Näihin tilaisuuksiin voidaan kutsua myös ulkopuolisia esiintyjä tarpeen mukaan.

Seura pyrkii vastuullisen kanssakulkijan rooliin taitoluistelijoidensa elämässä. Aktiivisen kilpaluistelu-uransa päättäviä luisteliijoita tuetaan pysymään seuran toiminnassa mukana läpi elämän. Seura kannustaa mittavan lajiosaamisen kartuttaneita luisteliijoitaan lisäkouluttautumaan ohjaajiksi, valmentajiksi, spesialisteiksi ja tuomareiksi. Tällä ei ainoastaan pyritä pitämään heidän osaamistaan taitoluistelu-yhteisössä vaan myös säilyttämään luistelijat seurayhteisön jäseninä niin pitkään kuin mahdollista. Tuomareiden ja spesialistien toivotaan käyttävän hyväkseen liiton järjestämät jatkokoulutustilaisuudet ja välittävän tietoa seuran valmentajille ja luisteliijoille.

Koulutusta pyritään järjestämään erilaisiin muuttuviin tarpeisiin koko henkilöstölle sekä aktiivisille seuratoimijoille mm. ensiavun, järjestyksenvalvonnan, tähti-arviointilaskennan ja ISU-pistelaskentajärjestelmän osalta.

3. Kilpailujen järjestäminen

Helsingin Luistelijat on anonut järjestettäväksi valtakunnallisen, alue- ja seuratason kilpailuja kaudelle 2020-2021. Lisäksi seura järjestää jäätanssin soolosarjojen valintakilpailut ja loppukilpailun.

Tammikuussa järjestetään Helsingin alueen muodostelmaluistelun aluemestaruuskilpailu 10.1.2021 sekä jäätanssin interclub- ja soolosarjojen loppukilpailu Finnish Ice Dance Open 29.-31.1.2021 ja samana viikonloppuna järjestetään yksinluistelun kutsukilpailu. Näiden lisäksi seura pyrkii järjestämään kauden aikana muodostelmaluistelun kutsukilpailun, seuran sisäisiä Timantti Cup -kilpailuja sekä loppukauden huipentumana leikkimielisen näytösohjelmakilpailun.

Seuran luisteliijoilla, joukkueilla ja jäätanssipareilla on mahdollisuus osallistua myös seuran ulkopuolisiin alue- ja kutsukilpailuihin sekä kansallisiin ja kansainvälisiin kilpailuihin valmentajaresurssien ja Suomen taitoluisteluliiton nimeämispäätösten mukaan.

4. Seuraviestintä, suhdetoiminta ja yritys yhteistyö

Sisäinen viestintä seurassa voidaan jakaa karkeasti kolmeen erityyppiseen viestintään:

- Seuran tiedottaminen, johon kuuluvat säännölliset uutiskirjeet, seuran hallituksen tiedotteet ja verkkosivuilla tapahtuva viestintä
- Kaksisuuntainen dialogi, esimerkiksi luistelijapaneeli ja seurakysely, joiden tarkoituksena on mahdollistaa luistelijoiden ja vanhempien äänen kuuluminen
- Joukkueiden / ryhmien sisäinen viestintä, kuten vanhempainillat, Facebook- ja Whatsapp-ryhmät ym. alustoilla, joilla mahdollistetaan tiedon jakaminen ja keskustelu ryhmien sisällä mahdollisimman sujuvasti.

Seuran ulkoisen viestinnän tärkeimmät kanavat ovat seuran oma verkkosivusto (www.hl.fi) sekä sosiaalisen median kanavat Instagram (2,900 seuraajaa) ja Facebook (2,500 seuraajaa). Ulkoista viestintää hoidetaan normaalitilanteessa seuran henkilökunnan ja vapaaehtoisten seuratoimijoiden toimesta ja sen tavoitteena on ylläpitää ulkoisia sidosryhmäsuhteita, luoda potentiaalisia kumppanuuksia sekä tuoda esille seuran toiminnan monipuolisuutta. Kriisiviestinnästä vastaa ja sitä hoitaa seuran hallitus.



Helsingin Luistelijat tekee yhteistyötä muiden seurojen kanssa niin paikallisesti kuin kansainvälisestikin. Kausien 2018-2022 aikana, Pirkkolan jäähallin ollessa pois käytöstä, pääkaupungin seurayhteistyöllä pyritään erityisesti edistämään harjoitusolosuhteiden parantamista. Alkavalla toimintakaudella seura tavoittelee lisäksi soolojäätanssin aseman vahvistamista suomalaisella taitoluistelukentällä verkostoitumalla sekä kotimaassa että ulkomailla. Pitkän aikavälin pyrkimyksenä on saada soolojäätanssille Suomen Taitoluisteluliiton alainen asema ja viralliset kilpailusäännöt. Kansainvälisesti yhtenäisiä sääntöjä pyritään kehittämään yhteistyössä sekä kotimaisten lajiasiantuntijoiden että ulkomaisten kumppaneiden kanssa mahdollisen ERASMUS+ rahoituksen turvin, jota on haettu huhtikuussa 2020.

Seuran edustajat tekevät aktiivista yhteistyötä Suomen Taitoluisteluliiton (STLL), Etelä-Suomen Liikunta ja Urheilun (ESLU), Jääkenttäsäätiön, Helsingin kaupungin kulttuuri- ja vapaa-ajan toimialan, Suomen Olympiakomitean, opetus- ja kulttuuriministeriön sekä pääkaupunkiseudun urheiluakatemia Urhean kanssa. Seuralla on lisäksi tällä kaudella edustaja Suomen Taitoluisteluliiton jäätanssin ja yksinluistelun lajityöryhmässä sekä osaamisen asiantuntijaryhmässä.

5. Jääshow

Koronapandemian seurauksena peruttu kevään 2020 jääshow Tie Tähtiin pyritään järjestämään syksyllä. Lisäksi seura järjestää jääshown jälleen maaliskuussa 2021. Tapahtuman järjestelyistä vastaa seuraorganisaatio yhdessä showtiimin kanssa ja sen läpivieminen edellyttää seuran jäseniltä ja luistelijoiden vanhemmilta merkittävää panosta erilaisiin talkootehtäviin. Alkavalla kaudella kootaan uusi yhteisö, kulttuurikummit, tarjoamaan niin seuratoiminnasta pois jääneille aktiiveille kuin myös uusille innokkaille avustajille ja tapahtumaorganisaattoreille mahdollisuuksia talkootyöhön Suomen parhaassa taitoluistelu-seurassa.

Jääshown näkyvyyttä ja tunnettuutta on kasvatettu ja kasvatetaan edelleen mm. mahdollistamalla yhä useamman päiväkotijoukon ja koululaisryhmän osallistuminen kummiyritysten tuen avulla. Alkavalla toimintakaudella jääshowlla on seuran varainhankinnassa tavallista isompi rooli, koska koronaviruspandemia tullee rajoittamaan yritysten halukkuutta yhteistyöhön.

6. Hallinnon kehittäminen

Helsingin Luistelijat pyrkii kehittämään ja noudattamaan hyvää hallintotapaa. Seuran pääasialliset ohje- ja sääntödokumentit on koottu sähköiseen arkistoon ja seuran loputkin toimintatavat tullaan kuvaamaan toimijoinen seuratoiminnan käsikirjaan. Hallitus kokoontuu säännöllisesti joko fyysisesti tai etäyhteyksin. Kokouksia varten on laadittu esityslista ja tulokset dokumentoidaan kokouspöytäkirjaan. Toimintaan vaikuttavat päätökset tehdään perustellusti ja jäseniä koskevista asioista tiedotetaan avoimesti ja tasapuolisesti.

Seuran koko ja toiminnan laajuus huomioon ottaen seuralla on käytössään vuokrattu toimitila, joka on joustavasti niin henkilökunnan, toimikuntien kuin muidenkin vapaaehtoistiimien käytettävissä. Seuralla on myös palkattua toimistohenkilökuntaa huolehtimassa operatiivisista tehtävistä ja kehittämässä toimintaa yhdessä muiden kanssa; esimerkiksi seuran eri toimintojen erilaiset

vuosikellot päivitetään ja kootaan yhteen Plandisc-ohjelmiston avulla. Lisäksi otetaan käyttöön uusi tuntiseurantajärjestelmä Visma Entry.

Alkavalla toimintakaudella seuraorganisaation hallinnon, johtamisen ja lajien parissa tapahtuvan työn jatkuvaa kehittämistä viedään eteenpäin Tähtiseura-laaturjärjestelmän avulla. Tavoitteena on tulla auditoiduksi kolmella eri tähtimerkillä lasten ja nuorten, aikuisten sekä huippu-urheilun saralla. Seura on kutsuttu mukaan tekeillä olevan huippu-urheilu kriteeristön laatimiseen. Tähtiseura-projektiin on nimetty työryhmä jokaisen lajin, hallinnon ja hallituksen edustajista.

Seuran kirjanpidosta vastaa ammattiyhteisö, joka hoitaa myös ostolaskut, palkanlaskennan ja tilinpäätösten laatimisen. Taloudellista raportointia kehitetään jatkuvasti vastaamaan historiallisen seurannan lisäksi seuratoiminnan pitkän aikavälin suunnittelun tarpeisiin. Seuran taloudellinen tilanne on kuukausittain hallituksen tarkasteltavana, joten mahdolliset muutokset havaitaan helposti ja analyyseissa tarpeellisiksi arvioidut toimenpiteet pystytään aloittamaan nopeasti.